Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS INFORMATIE -

Integraal Veiligheid Plan (IVP) - Ontwerpfase

Project: VenR West-Nederland Noord (WNN) A10 Noord Geluidsschermen, RWS Midden-Nederland

Datum 28 september 2023
Status Definitief



Coördinator Ontwerpfase *Bart van Huijgevoort*

Coördinator Uitvoeringsfase *Nader te bepalen*

Colofon

Documentinformatie

Uitgegeven door	*VenR West-Nederland Noord (WNN) A10 Noord Geluidsschermen, RWS Midden-Nederland*
Technisch manager	*Bart van Huijgevoort*
Telefoon	*06 – 29 63 24 82*
Opgesteld door	*Thomas Beuger*
Versie	*2.0*
Status	*Finaal*

Acceptatie

Uitgegeven door:		Paraaf:	Datum:
Opsteller(s)	*Thomas Beuger*		*18-8-2023*
Vrijgave Technisch manager:	*Bart van Huijgevoort*		*28-9-2023*
Vrijgave V&G-Coördinator	*Evard Boon*	boone Digitaal ondertekend door boone DN: cn=boone, ou=Production Datum: 2023.09.29 08:39:37 +02'00'	*28-9-2023*
Vaststelling Project Manager:	Arend Nagel	Signed by:Arend Nagel Signed at:2023-09-29 11:48:07 +02:00 Reason:Ik keur dit document goed	*28-9-2023*

Versiebeheer

Versie 1.0 Concept	01-03-2023	Opstellen conceptversie
Versie 1.0 Finaal	*14-3-2023*	*Definitieve versie*
Versie 2.0 Definitief	*28-9-2023*	*Definitieve versie na verwerking review opm.*

Inhoud

Inleiding 5

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden 7
1.1 Beleidsverklaring DG 7
1.2 Ambitie en doelen 8
1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers 9
1.4 Relevante veiligheidsdomeinen 9
1.5 Toelichting op projectfasen 10

2 Het project 11
2.1 Reikwijdte en grenzen project 11
2.2 Betrokken partijen 13
2.3 Coördinator Ontwerpfase, V&G-coördinator en Coördinator Uitvoeringsfase 13
2.4 Planning van de werkzaamheden 21
2.5 Melding Bouwwerk 21
2.6 Stakeholders 21

3 Maatregelen 23
3.1 Arbeidsveiligheid 23
3.2 Verkeersveiligheid 28
3.3 Nautische veiligheid 29
3.4 Externe veiligheid 30
3.5 Machineveiligheid 31
3.6 Elektrische veiligheid 31
3.7 Constructieve veiligheid 32
3.8 Sociale veiligheid 32
3.9 Brandveiligheid 33
3.10 Integrale beveiliging 34

4 Afspraken 38
4.1 Projectregels 38
4.2 Overdracht integrale veiligheid 38
4.3 Afstemming overleggen 38
4.4 Veiligheidscultuurmeting 41
4.5 Melden en handelen bij incidenten 42
4.6 Incident- en ongevalsonderzoeken 42

5 Wijze van toezicht 44
5.1 Rijkswaterstaat 44
5.2 Vergewisplicht 44
5.3 Onderbreken en stilleggen werk 47

6 Verantwoording van BTO-keuzen 49

7 Opleiding en instructie 50

Bijlage A Definities 52

Bijlage B Ontwerp RI&E 54

Bijlage C Model overdrachtsformulier Ontwerpfase naar Realisatiefase 55

Inleiding

Dit IVP VenR A10 Noord Geluidsschermen is de invulling van het wettelijk vereiste V&G plan voor arbeidsveiligheid, uitgebreid met de overige specifieke veiligheidsdomeinen voor Rijkswaterstaat. Als Opdrachtgever heeft Rijkswaterstaat de verantwoordelijk om tijdens de ontwerpfase dit IVP:

- Op te (laten) stellen en;
- Onderdeel te laten zijn van het contractdossier en;
- Beschikbaar te stellen op de bouwlocatie alvorens de uitvoeringswerkzaamheden van start gaan (= moment dat opdrachtnemers op de bouwlocatie komen").

Als er fysieke werkzaamheden op de bouwlocatie worden uitgevoerd, is de opdrachtnemer vervolgens verantwoordelijk voor het uitvoeren van dit IVP en het actualiseren ervan zodra de uitvoeringswerkzaamheden daartoe aanleiding geven, bijvoorbeeld bij risicovolle werkzaamheden of als via een ander contract een nieuwe partij op de bouwlocatie werkzaamheden gaat verrichten. In deze gevallen zal de Coördinator Uitvoeringsfase namens de opdrachtnemer, in overleg met de Coördinator Ontwerpfase namens de opdrachtgever, moeten zorgen voor de noodzakelijke afstemming en coördinatie.

Dit IVP is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 1: een beschrijving van de RWS veiligheidsambitie alsmede de project specifieke veiligheidsdoelstellingen.
- Hoofdstuk 2: een beschrijving van het tot stand te brengen bouwwerk, een overzicht van de betrokken ondernemingen op de bouwlocatie, de naam van de coördinator Ontwerpfase en van de coördinator Uitvoeringsfase;
- Hoofdstuk 3: de maatregelen die volgen uit de risico-inventarisatie en -evaluatie, bedoeld in bijlage B;
- Hoofdstuk 4: de afspraken met betrekking tot de uitvoering van de maatregelen, bedoeld in hoofdstuk 3;
- Hoofdstuk 5: de wijze waarop toezicht op de maatregelen wordt uitgeoefend;
- Hoofdstuk 6: de bouwkundige, technische en organisatorische keuzen die in verband met de veiligheid en gezondheid van de werknemers en zelfstandigen in de uitvoeringsfase worden gemaakt alsmede de onderzoeken en rapporten die de onderbouwing van deze keuzen ondersteunen;
- Hoofdstuk 7: de wijze waarop voorlichting en instructie aan de werknemers op de bouwplaats wordt gegeven.
- Bijlage B: een inventarisatie en evaluatie van de specifieke gevaren voor het betreffende bouwwerk (de objectrisico's) en specifieke gevaren die het gevolg zijn van de gelijktijdige en achtereenvolgende uitvoering van de bouwwerkzaamheden en in voorkomend geval van de wisselwerking met doorgaande exploitatiewerkzaamheden (de samenlooprisico's);

Dit IVP is een coördinatie document dat zal worden aangepast indien wijzigingen in de praktijk daar aanleiding toe geven. Zie hiervoor de tabel "versiebeheer" in de colofon. Voorbeeld: in het IVP voor een vijfjarig onderhoudscontract kan bij de voorbereiding nog niet worden voorzien welke partijen in het vijfde jaar

ingeschakeld gaan worden. Zodra dat wel bekend is, zal het IVP hierop moeten worden aangepast.
Indien volledig ingevuld en correct gebruikt voldoet dit IVP aan de wettelijk vereisten voor een V&G-plan; hierdoor is een separaat V&G-plan niet nodig.

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden

1.1 Beleidsverklaring DG

Met deze beleidsverklaring beloven we dat we ons uiterste best gaan doen om onze maatschappelijke taken zo veilig mogelijk uit te voeren over de volle breedte van ons werkgebied.

Het is onze plicht en onze ambitie om ons land te beschermen tegen hoog water. De gebruikers moeten onze wegen en vaarwegen, oppervlaktewateren en objecten veilig kunnen gebruiken. Ook het werken aan de veiligheid van de omwonenden van ons werkgebied is onze zorg. Bovendien zorgen we ervoor dat iedereen die bij Rijkswaterstaat of in onze opdracht werkt, zijn of haar werk veilig kan doen.

We streven naar een proactief veiligheidsniveau op de veiligheidscultuurladder. Dit betekent dat we binnen Rijkswaterstaat continu gericht zijn op het voorkomen van veiligheidsrisico's en incidenten en dat blijven doen.

Dat doen we door actief en effectief samen te werken aan veiligheid en goed af te stemmen. Zowel binnen Rijkswaterstaat als met onze maatschappelijke partners en met behoud van ieders verantwoordelijkheid. Rijkswaterstaat heeft daarin een voorbeeldfunctie en neemt een voortrekkersrol.

Wij werken daaraan volgens een veiligheidsmanagementsysteem dat erop is gericht de veiligheidssituatie van onze objecten en infrastructuur continu te verbeteren. Over de voortgang en de resultaten daarvan leggen we verantwoording af.

Als het gaat om de arbeidsveiligheid streven we naar nul doden en nul ernstig gewonden. Als anderen werken op onze terreinen, zorgen we ervoor dat ook zij voldoen aan de veiligheidseisen en –normen die we aan onze eigen medewerkers stellen.

Wij kennen de belangrijkste veiligheidsrisico's op onze netwerken. We werken continu samen aan het beter beheersen ervan en ontwikkelen het leiderschap, de kennis en het vakmanschap dat daarvoor nodig is.

Bovendien investeren we in een open cultuur die erop gericht is samen continu te verbeteren, te leren en elkaar scherp te houden. Een cultuur waarin we open het gesprek aangaan over risico's, dilemma's, fouten en onveilig gedrag.

Als het nodig is, spelen we veerkrachtig, daadkrachtig en professioneel in op gevaarlijke situaties en incidenten. We communiceren hier eerlijk, open, tijdig en correct over en werken aan goede voorlichting over de veiligheid op en rond onze netwerken.

Tenslotte analyseren we incidenten om daarvan te leren. Opdat we maatregelen kunnen nemen om die incidenten in het vervolg te voorkomen. Daarmee krijgen we een steeds scherper oog voor nieuwe ontwikkelingen die de veiligheid in ons werkgebied bedreigen.

Januari 2021

Michèle Blom
Directeur-generaal Rijkswaterstaat

1.2 Ambitie en doelen

1.2.1 Hoofddoel

Het hoofddoel van het project is om te komen tot toekomstbestendige vervanging van de geluidsschermen. Een oplossing waarmee de geluidsschermen, met dezelfde hoogtes en lengtes als voor de preventieve verwijdering hun gewenste functie weer vervullen, waarbij ze minimaal voldoen aan de randvoorwaarden conform geluidswetgeving en aan de relevante normen.

1.2.2 Afgeleide doelstelling

Het team ziet het aspect veiligheid als het belangrijkste aandachtspunt in de voorbereidingsfase, de realisatiefase en na oplevering in de beheer- en onderhoudsfase. In deze fases worden keuzes gemaakt die van invloed kunnen zijn op de veiligheid van eigen personeel, van opdrachtnemers en van weggebruikers.

Het projectteam heeft voor de realisatiefase vier veiligheidsdoelen. Deze doelen zijn ook voor de contractfase van belang. Het betreft:

1. "Nul doden en zwaargewonden onder personeel van Rijkswaterstaat, van de opdrachtnemer en van hulpdiensten tijdens de realisatiefase van het project."
2. "Nul doden en zwaargewonden onder (vaar)weggebruikers als gevolg van verkeersongevallen die direct zijn te herleiden naar uitvoeringswerkzaamheden ten behoeve van het project."
3. Het bieden van een veilige werkomgeving voor alle medewerkers, zonder kans op (ernstig) letsel.
4. Het bieden van een veilige (vaar)weg aan alle (vaar)weggebruikers.

Voor de constructieve veiligheid zijn de fasen ontwerp en uitvoering de meest risicovolle fasen. Vrijwel alle fouten met betrekking tot de constructieve veiligheid worden in deze fasen gemaakt.

1.2.3 Ambitie

Rijkswaterstaat heeft zich gecommitteerd aan een proactieve en integrale aanpak van veiligheidszorg voor:

- Medewerkers en andere betrokkenen;
- Gebruikers van de wegen en de vaarwegen;
- Omwonenden.

Met als streven: nul doden en nul ernstig gewonden.

1.2.4 Maatregelen om de doelstellingen en ambitie te bereiken

Gedragsregels veiligheid voor het (project)management zijn opgenomen in het Kader Veiligheidsmanagement RWS. IPM rolhouders en overige teamleden laten qua leiderschap op het gebied van veiligheid het volgende zien:

- Voorbeeldgedrag. Als Rijkswaterstater heb ik een voorbeeldfunctie;

- Leren van ongevallen bij andere projecten door deze te bespreken in het IPM team en leerpunten direct in te passen in het IVP.
- Het thema veiligheid niet alleen aan de orde stellen in plannen en documenten maar het thema ook verbinden met het werkveld buiten.
- Veiligheidsgedrag beïnvloeden in plaats van targets managen.
- Goede communicatie over veiligheid is zowel *bottom up* als *top down.*
- IPM rolhouders bevragen medewerkers actief wat zij van hun IPM rolhouder nodig hebben in het kader van veiligheid.
- Ieder projectteamlid kan IPM rolhouders benaderen met vragen over veiligheid.
- OG en ON delen en leren samen van fouten in plaats van fouten afstraffen.
- Veiligheid wordt een essentieel thema tijdens de aanbesteding.

Vanzelfsprekend wordt voor de realisatiefase een Integraal VeiligheidsPlan (IVP) opgesteld. Integrale Veiligheid (IV) staat hoog in het vaandel bij het projectteam. De volgende maatregelen zijn genomen of gepland:

- Veiligheid is een vast agendapunt van iedere IPM vergadering.
- Veiligheid is een vast agendapunt in overleggen met de opdrachtgever.
- Alle medewerkers van het projectteam die op het werk komen hebben een VCA-VOL diploma. Deze verplichting is ook op nieuwe medewerkers die op het werk komen van toepassing.
- Er is een projectadviseur IV (PIV) aanwezig binnen het projectteam middels de ROK IV.
- Jaarlijks wordt een veiligheidscultuurmeting gehouden door een extern bureau waar alle projectteamleden aan deelnemen.
- Het opstellen van een Plan van Aanpak aan de hand van acties die voortkomen uit de VCM. Dit moet leiden naar het behalen en / of behouden van een proactieve veiligheidscultuur binnen het team.
- Elke bezoeker moet kennis nemen van de Huisregels voor projectbezoek en daar voor tekenen.
- Eventuele aanvullend gestelde eisen door de opdrachtnemer in geval van bezoek van de werklocatie zijn onverwijld op te volgen door eenieder.

Op het moment dat de uitvoerende opdrachtnemer (UON) reeds bekend is (na contracteringsfase) wordt een gezamenlijke startup tussen IPM-team en UON georganiseerd om de ambitie en doelstellingen verder projectspecifiek te maken.

1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers

Voor dit project gelden de volgende gedragsregels:

1. Ik heb een voorbeeldfunctie.
2. Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk.
3. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.
4. Ik stop elke klus die niet veilig voelt.
5. Ik meld (bijna)ongevallen altijd via 0800-8002 en bespreek deze.
6. Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM's).

1.4 Relevante veiligheidsdomeinen

Voor dit project zijn de volgende aangekruiste veiligheidsdomeinen relevant:

☒ Arbeidsveiligheid (altijd relevant)	☒ Elektrische veiligheid
☒ Verkeersveiligheid	☐ Tunnelveiligheid
☒ Nautische veiligheid	☒ Constructieve veiligheid
☐ Veiligheid tegen overstromen	☒ Sociale veiligheid

☒ Externe veiligheid	☒ Brandveiligheid
☒ Machineveiligheid	☒ Integrale beveiliging

De aangekruiste veiligheidsdomeinen worden behandeld in dit IVP.

De definities van bovengenoemde veiligheidsdomeinen kun je terugvinden in Bijlage A.

1.5 Toelichting op projectfasen

Dit Integraal Veiligheidsplan is opgesteld in de fase van de planuitwerking en tijdens de contractfase geüpdatet. In de volgende projectfasen worden het IVP, de RI&E en BTO-keuzen verder aangescherpt en aangevuld (iteratief proces). Ten tijde dat deze versie is opgesteld zijn nog geen opdrachtnemers t.b.v. de realisatie gecontracteerd. Teksten die in dit IVP nog aangevuld moeten worden na contractering zijn genoteerd als "nader te bepalen".

1.5.1 Planning tot aan realisatiefase

Het project VenR West-Nederland Noord (WNN) A10 Noord Geluidsschermen doorloopt verschillende fases, van onderzoek tot realisatie. Afgelopen periode is met diverse (overheids)partijen naar de meest kansrijke ontwerpen voor het vervangen en repareren van de geluidsschermen gezocht. Het voorstel dat hieruit voortgekomen is, is het definitief ontwerp (DO) en wordt in de uitvoeringsfase verder uitgewerkt (UO).

2 Het project

2.1 Reikwijdte en grenzen project

2.1.1 Omschrijving van het project/bouwwerk

Langs de A10 Noord, het noordelijk deel van de weg rond Amsterdam, staan geluidsschermen aan zowel de noord- als zuidzijde van de weg. De geluidsschermen beschermen inwoners en bedrijven van Amsterdam, Oostzaan en Landsmeer tegen het verkeerslawaai van de A10. Het merendeel van deze geluidsschermen is gebouwd in 1989 in opdracht van Rijkswaterstaat (RWS).

Deze geluidsschermen zijn globaal tussen de 3 en 5 meter hoog. De geluidsschermen gebouwd in 1989 kennen een specifieke, de A10 Noord-kenmerkende, gebogen hyperbolische vormgeving met een opbouw van houten stijlen, aluminium en transparante panelen met hier en daar een begroeid metalen trellisscherm: een open voorzetscherm voor klimplanten.

De geluidsschermen verkeren in een slechte staat en wel zodanig slecht dat er panelen loskomen van de constructie (zie figuur 1). In februari 2022 zijn, als gevolg van storm Eunice, meerdere panelen kapot gewaaid. Om te voorkomen dat de panelen in geval van een volgende storm uit de constructie waaien is er voor gekozen om bepaalde panelen in verband met de verkeersveiligheid preventief te verwijderen. Echter, het preventief verwijderen van panelen heeft als keerzijde dat de geluidsschermen hun primaire functie (weren van het geluid) steeds minder vervullen.



Figuur 1. Losgekomen elementen geluidsschermen A10 Noord

Om te borgen dat de geluidsschermen weer teruggebracht worden naar hun gewenste functie is, binnen de onderhoudsopgave van het programma Vervanging en Renovatie (VenR), door Directoraat Generaal Mobiliteit (DGMO) opdracht gegeven aan Directeur Generaal Rijkswaterstaat (DG RWS) om te starten met het project VenR West-Nederland Noord (WNN) A10 Noord Geluidsschermen.

Werkzaamheden aan de A10 Noord Geluidsschermen bestaan uit:

- Vervangen bestaande stijlen en panelen, locatie stijlen blijft gelijk (bestaande poeren in aardebaan worden hergebruikt);
- Tot 3m hoogte toepassing panelen van houtvezelbeton en aanbrengen beplanting (aan achterzijde gehele schermhoogte begroeid);
- Boven de 3m aan de zuidzijde van de A10 (zijde van gemeente Amsterdam) toepassing reliëfbetonpanelen;
- Boven de 3m aan de noordzijde van de A10 (zijde gemeente Landsmeer) toepassing glaspanelen;
- Op de kunstwerken "1-op-1 vervangen" van glaspanelen;
- Op de kunstwerken aan de wegzijde het aanbrengen van een stalen net om graffiti overlast te voorkomen.

2.1.2 Locatie van het bouwwerk (fysieke grenzen)

De scope voor de vervanging van de geluidsschermen langs de A10 Noord waarop dit IVP ontwerpfase van toepassing is, is weergegeven in onderstaand figuur 2.



Figuur 2. Projectgebied

2.2 Betrokken partijen

Deze paragraaf bevat een overzicht van alle betrokken partijen, die belang hebben bij dit IVP.

2.2.1 Opdrachtgever

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat
Naam	Maartje Smits-Damstra
Bezoekadres	Griffioenlaan 2
Postcode en Plaats	3526 LA Utrecht
Telefoonnummer	088 - 797 11 11
Emailadres	Maartje.smits@rws.nl

2.2.2 Opdrachtnemer(s)

Organisatie	*Nader te bepalen*
Naam	*Nader te bepalen*
Bezoekadres	*Nader te bepalen*
Postcode en Plaats	*Nader te bepalen*
Telefoonnummer	*Nader te bepalen*
Emailadres	*Nader te bepalen*

2.2.3 Overige partijen

Organisatie	*Nader te bepalen*
Naam	*Nader te bepalen*
Bezoekadres	*Nader te bepalen*
Postcode en Plaats	*Nader te bepalen*
Telefoonnummer	*Nader te bepalen*
Emailadres	*Nader te bepalen*

2.3 Coördinator Ontwerpfase, V&G-coördinator en Coördinator Uitvoeringsfase

2.3.1 Coördinator Ontwerpfase, namens de opdrachtgever

N.B. De wettelijke Ontwerpfase loopt totdat de schop de grond in gaat en eindigt dus niet na Contractgunning. De ontwerpfase kan tijdens de uitvoeringsfase kan herleven.

Coördinator Ontwerpfase

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat
Naam	*Bart van Huijgevoort*

Bezoekadres	Toekanweg 7
Postcode en Plaats	2035 LC Haarlem
Telefoonnummer	+31 6 – 29 63 24 82
Emailadres	*bart.van.huijgevoort@rws.nl*

2.3.2 V&G-Coördinator Opdrachtgever

V&G-Coördinator Opdrachtgever

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat
Naam	Evard Boon
Bezoekadres	Griffioenlaan 2
Postcode en Plaats	3526 LA Utrecht
Telefoonnummer	+31 6 53 41 56 25
Emailadres	evard.boon@rws.nl

2.3.3 Coördinator Uitvoeringsfase, namens de Opdrachtnemer

N.B. de wettelijke Uitvoeringsfase begint als "de schop in de grond gaat".

Coördinator Uitvoeringsfase
niet van toepassing in deze fase

Organisatie	*Nader te bepalen*
Naam	*Nader te bepalen*
Bezoekadres	*Nader te bepalen*
Postcode en Plaats	*Nader te bepalen*
Telefoonnummer	*Nader te bepalen*
Emailadres	*Nader te bepalen*

2.3.4 Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden

Verschillende veiligheidsaspecten zijn belegd bij specifieke (veiligheids)-functionarissen. Tegelijkertijd heeft iedere betrokkene bij het project een (deel)verantwoordelijkheid in het tot stand brengen van een veilig werk, dat veilig te bouwen is. Iedereen is verantwoordelijk voor zijn of haar eigen veiligheid. Het is van belang dat elke betrokkene bij het project zich daarvan bewust is.

Taken kunnen worden uitbesteed, verantwoordelijkheden niet. De eindverantwoordelijkheid voor veiligheid berust altijd bij de opdrachtgever, met de projectmanager als vertegenwoordiger.

2.3.4.1. Projectmanager (PM)

- Is eindverantwoordelijk voor veiligheid binnen de projectscope;
- Is verantwoordelijk voor veiligheidscultuur binnen projectteam en scopegebied;
- Uitdragen gedragsregels veiligheid RWS binnen het projectteam en
- bevorderen veiligheidscultuur;
- Spreekt andere IPM-rolhouders en projectteamleden aan op veiligheid;

- Neemt maatregelen zodat Coördinator Ontwerpfase de taken naar behoren kan vervullen;
- Neemt maatregelen zodat Coördinator Ontwerpfase de taken naar behoren uitoefent;
- Overlegt periodiek met de CO, TM, CM, OM en MPb over de dagelijkse praktijk inzake veiligheid;
- Melding voorgenomen totstandbrenging bouwwerk;
- Is actiehouder bij het afhandelen van incidenten (bijvoorbeeld aan een MIR melding wordt een PM gekoppeld welke verantwoordelijk is voor de opvolging).

2.3.4.2. Contract Manager (CM)

- Is verantwoordelijk voor de contractbeheersing. Onderdeel hiervan is er voor te zorgen dat de documenten die ter acceptatie worden ingediend worden getoetst;
- CM of contractadviseur beoordeelt mede of wordt voldaan aan de contracteisen.
- PM/PFM voeden met informatie over consequenties als veiligheid niet goed is ingevuld (slm1);
- Indien IPM er onderling niet uitkomst, escaleert CM wanneer de maakbaarheidstoets niet succesvol is. Bijvoorbeeld wanneer er geen VGC en/of PIV aangesloten is (slm1);
- In inkoopplan opnemen: hoe de inkoop / contracteringsstrategie kan bijdragen aan het beheersen van veiligheidsrisico's. hoe de inkoop / contracteringsstrategie kan bijdragen aan de veiligheidsdoelstellingen
- Bewaken dat inkoopkeuzes geen negatieve invloed hebben op veiligheidsrisico's;
- Weegt af of het projectteam bepaalde veiligheidsmaatregelen wil voorschrijven, dan wel bepaalde uitvoeringsmethoden wil uitsluiten (indien dit niet wordt vrijgelaten aan de opdrachtnemer – vloeit voort uit Ontwerp RI&E);
- In aanbestedingsleidraad opnemen hoe veiligheid wordt meegenomen in de aanbesteding;
- Veiligheid expliciet opnemen in contractbeheersingsstrategie en concept contractbeheersplan;
- Controleren dat de planning van acceptatie en toetsing (Annex III & IV) wordt nageleefd (zowel intern gericht als extern) --> voor veiligheid betreft het bij Annex III voornamelijk het V&G-plan uitvoering en werkplannen;
- Toetsen/ beoordelen of ON zich houdt aan de contracteisen en het V&G-plan Uitvoering (en deelplannen).
- Ziet toe op het melden en afhandelen van incidenten. Wordt het contract gevolgd?;
- Bespreekt veiligheid periodiek met opdrachtnemer (knelpunten, opgetreden incidenten, auditresultaten);
- Bespreekt issues in het wijzigingenproces waarbij altijd wordt nagedacht over consequenties voor veiligheid (elke IPM rolhouder kan in de lead zijn);
- Stelt contractwijziging (VTW) op in afstemming met opdrachtnemer en bespreekt eventuele consequenties voor veiligheid;
- Controleren dat de planning van acceptatie en toetsing van IVD wordt nageleefd afgaande op advies van TM en VGC (slm6).

2.3.4.3. Manager Projectbeheersing (MPB)

- Borgt dat integrale veiligheid is ingebed in alle projectbeheersprocessen. Dit doet hij/zij door bij de inrichting (en periodieke PDCA-actualisatie) van die processen rekening te houden met integrale veiligheid. Het is niet de bedoeling dat veiligheid daarbij een status aparte krijgt, maar juist dat het als regulier onderdeel in het reguliere proces wordt meegenomen.
- De verantwoordelijkheid van de MPB betreft dus nadrukkelijk de inrichting van deze processen. De input in deze processen blijft altijd verantwoordelijkheid van de betreffende IPM-rolhouders.
- De MPb is daarnaast verantwoordelijk voor o.a. de volledigheid van de output van de PB-processen. Daaruit volgt dat de MPB kan stimuleren En toetsen dat hierin steeds voldoende aandacht is voor veiligheidsthema's door bijvoorbeeld het stellen van controlevragen, het uitvoeren van benchmarks met projecten en het toepassen van best practices. De VGC en/of PIV kan hierin ondersteunen.
- Op deze manier borgt de MPb dat veiligheid een integraal onderdeel is van de gegenereerde managementinformatie en wordt meegewogen in besluitvormingsprocessen.

2.3.4.4. Technisch Manager (TM)

- De technisch manager is operationeel verantwoordelijk voor veiligheid in het project;
- Daarnaast vervult hij/zij de rol van Coördinator Ontwerpfase. :
- Vergewissen bij aanvang van het project of de aanwezige IVD's (broninformatie) van bestaande objecten binnen de projectscope
- Ziet toe op uitvoering conform eisen, wetten en regelgeving, op alle veiligheidsdomeinen;
- Bepaalt welke veiligheidsdomeinen relevant zijn voor het project en bekijkt welke specialisten /adviseurs hierbij nodig zijn. Integraal en op arbeidsveiligheid kan de VGC hierbij ondersteunen;
- Honoreren klanteisen gerelateerd aan veiligheid (mogelijke BTO-keuzen);
- Bewaakt dat risico's vanuit de verschillende veiligheidsdomeinen zijn meegenomen in de Ontwerp RI&E.
- Draagt zorg dat voor veiligheid de juiste (voor)onderzoeken plaatsvinden die de bestaande situatie in kaart brengen. Eigenlijk een aanvulling op informatie uit het IVD;
- Maatregelen nemen dat voorafgaand aan het geheel of gedeeltelijk uit elkaar nemen van een object de asbestinventarisaties ter beschikking zijn gesteld aan ON;
- Draagt zorg dat systeem en proceseisen vanuit de Ontwerp RI&E en BTO-keuzes opgenomen zijn in VSP en/of VSE;
- Inlichtingen- en dialoogfase (samen met CM)
- Informeert gegadigden over doelstellingen OG m.b.t. veiligheid en aandachtspunten m.b.t. de belangrijkste risico's (risicogestuurd). Deze doelstellingen en aandachtspunten worden vastgelegd in de nota van inlichtingen.
- Zorgt ervoor dat veiligheid op de agenda van de inlichtingen- en/of dialooggesprekken staat
- Beoordelingsfase (samen met CM)
- Zorgt ervoor dat veiligheid bij de beoordeling van de BPKV meegenomen wordt (geen negatieve effecten op veiligheid dan wel positief effect doelstelling veiligheid)

- Organiseert een overdrachtsoverleg veiligheid (warme overdracht) waarin:
- De inhoud van het IVP en bijlagen wordt toegelicht;
- De werkwijze omtrent het IVP en het IVD toegelicht wordt;
- Is aanspreekpunt voor Coördinator Ontwerpfase en Coördinator Uitvoeringfase bij ON;
- Is aanspreekpunt bij incidenten, stemt af met projectmanager;
- Overdragen nieuwe en geactualiseerde IVD's naar de beheerder
- Als in het projectteam de veiligheidsexpertise en/of de capaciteit ontbreekt, kan een beroep worden gedaan op een Projectadviseur Integrale Veiligheid (PIV). Deze ondersteunt (waar nodig) de Technisch Manager bij de uitvoering van bepaalde taken waar hij/zij verantwoordelijk voor is. De TM kan dus uitvoerende taken uitbesteden aan een PIV.
- Vergewissen of veiligheidsafwegingen en doelstelling zijn meegenomen in POF, IVP/ Ontwerp RI&E, BTO-keuzen en interne KES [PIV];
- V&G-beschouwing van de POF / scopeformulier;
- Toetsen inkoopplan op V&G-aspecten en BTO-keuzes [PIV];
- Opstellen Integraal Veiligheidsplan conform Werkwijze RWS (in Arbobesluit V&G-plan) [PIV];
- Opstellen en actualiseren van de Ontwerp RI&E en RI&E voor vooronderzoeken2 en toevoegen aan Integraal Veiligheidsplan [PIV];
- Gemaakte BTO-keuzes vanuit de Verkenningsfase en Planfase verder uitwerken en zorgen dat de risico's die daaruit voortvloeien opgenomen en gewogen worden in de Ontwerp RI&E [PIV];
- Gemaakte BTO-keuzes vanuit de Ontwerpfase verder uitwerken en zorgen dat de risico's die daaruit voortvloeien opgenomen en gewogen worden in de Ontwerp RI&E (artikel 2.28) [PIV];
- Samenstellen Integrale Veiligheidsdossiers (in Arbobesluit V&G-dossiers) voor nieuwe en aangepaste objecten [PIV];
- Toetsen actualisatie Integraal Veiligheidsplan op V&G-aspecten en BTO-keuzes [PIV];
- Toetsen contractstukken op V&G-aspecten en BTO-keuzes [PIV];
- Beoordeling aanbiedingen van ON. Draagt zorg dat veiligheid bij de BPKV beoordeling een onderwerp is.
- Toetsen V&G-plan Uitvoering voorafgaande aan de uitvoeringswerkzaamheden [PIV];
- Indien aan de orde: toetsen deel-V&G-plannen en (deel) werkplannen ON op V&G-aspecten [PIV];
- Toetsen of ON zich houdt aan het V&G-plan Uitvoering (en deelplannen) door middel van interactie met ON en veiligheidsrondes op het werk [PIV];
- Voert inhoudelijk gesprek over veiligheidsincidenten met ON [PIV];
- Analyseert de geregistreerde incidenten op inhoud [PIV];
- Beoordeeld de veiligheidsafwegingen (BTO-keuzes) op veiligheid bij wijzigingen en verdere detailleringen (VTW) [PIV]
- Toetsen V&G-plan Uitvoering bij actualisatie (bijvoorbeeld bij een contractwijziging of voortschrijdend inzicht) [PIV];
- laten) actualiseren/opstellen IVD('s) van bestaande/nieuwe objecten [PIV];
- Toetsen geactualiseerd of nieuw opgeleverd IVD op actualiteit, betrouwbaarheid en compleetheid [PIV].

- Werk de projectspecifieke veiligheidsdoelen uit in het Integraal Veiligheids Plan [PIV];
- Ziet toe op uitvoering conform eisen, wetten en regelgeving, op alle veiligheidsdomeinen;
- Bepaalt welke veiligheidsdomeinen relevant zijn voor het project en bekijkt welke specialisten /adviseurs hierbij nodig zijn. Integraal en op arbeidsveiligheid kan de VGC hierbij ondersteunen;
- Gevraagd en ongevraagd melden van aandachtspunten en faciliteren dat die aandachtspunten in overleg met de betreffende domeinadviseurs worden opgelost [PIV];
- Bepaalt welke veiligheidsopleidingen noodzakelijk zijn en voor welke medewerkers-profielen en stelt dit vast in IPM [PIV];
- Honoreren klanteisen gerelateerd aan veiligheid (mogelijke BTO-keuzen);
- Bewaakt dat risico's vanuit de verschillende veiligheidsdomeinen zijn meegenomen in de Ontwerp RI&E. Zorgt er minimaal voor dat IPM-rolhouders (TM, CM, OM en MPb) en adviseurs aansluiten bij relevante veiligheidsrisicosessies [PIV];
- Draagt zorg dat voor veiligheid de juiste (voor)onderzoeken plaatsvinden die de bestaande situatie in kaart brengen. Eigenlijk een aanvulling op informatie uit het IVD;
- Maatregelen nemen dat voorafgaand aan het geheel of gedeeltelijk uit elkaar nemen van een object de asbestinventarisaties ter beschikking zijn gesteld aan ON;
- Draagt zorg dat systeem en proceseisen vanuit de Ontwerp RI&E en BTO-keuzes opgenomen zijn in VSP en/of VSE;
- Inlichtingen- en dialoogfase (samen met CM):
    - Informeert gegadigden over doelstellingen OG m.b.t. veiligheid en aandachtspunten m.b.t. veiligheidsrisico's (risicogestuurd). Deze doelstellingen en aandachtspunten worden vastgelegd in de nota van inlichtingen.
    - Zorgt ervoor dat veiligheid op de agenda van de inlichtingen- en/of dialooggesprekken staat
- Beoordelingsfase (samen met CM):
  Zorgt ervoor dat veiligheid bij de beoordeling van de BPKV meegenomen wordt (geen negatieve effecten op veiligheid danwel positief effect doelstelling veiligheid)
- Organiseert een overdrachtsoverleg veiligheid (warme overdracht) waarin:
    - De inhoud van het IVP en bijlagen wordt toegelicht;
    - De werkwijze omtrent het IVP en het IVD toegelicht wordt;
- Is aanspreekpunt voor Coördinator Ontwerpfase en Coördinator Uitvoeringfase bij ON;
- Is aanspreekpunt bij incidenten, stemt af met projectmanager;
- Overdragen nieuwe en geactualiseerde IVD's naar de beheerder.

2.3.4.5. Projectadviseur Integrale Veiligheid (PIV)

- De PIV'er ondersteunt onder andere de TM bij bepaalde taken (zie hiervoor de taken bij TM). Aanvullend op die taken kan de PIV'er ondersteuning bieden aan andere IPM-rolhouders op het gebied van veiligheid. Hieronder staan een aantal mogelijke taken weergegeven.
- Geven van voorlichting over de borging van veiligheid in het primair proces Aanleg in algemene zin;
- Borgen van veiligheid in het risicodossier, en deelname aan risicospiegelsessies met ON;

- Ondersteuning bij het toetsen/ beoordelen of ON zich houdt aan de contracteisen en het V&G-plan Uitvoering (en deelplannen);
- Borgen van veiligheid in de communicatie van het IPM-team met andere stakeholders (zoals District/wegbeheerder;
- Organiseren van Safety Walks door Opdrachtgever en Opdrachtnemer;
- Melden, (laten) registreren en (laten) afhandelen van incidenten waarbij RWS-ers zijn betrokken;
- Beantwoorden van specifieke vragen (= vraag gestuurd advies);
- Bijdragen leveren aan de Gate Reviews en de KAd in het project;
- Adviseren/ondersteunen bij audits, inspecties en andere monitoringsactiviteiten;
- Indien nodig escaleren in situaties waarin de veiligheid onvoldoende wordt geborgd. Dit kan in samenwerking met bijvoorbeeld de VGC.

2.3.4.6. Omgevingsmanager

- Inventariseert de veiligheid in de omgeving en stemt af met de Coördinator Ontwerpfase (denk aan conditioneringswerkzaamheden);
- Inventariseert klanteisen inzake veiligheid;
- Overlegt met de veiligheidsregio;
- Minimaliseert veiligheidsrisico's voor de omgeving (verkeer, omwonenden);
- Communiceert en stemt af met omgeving (mogelijke BTO-keuzen);
- Validatie van sociale veiligheid in ontwerp bij stakeholders;
- Bespreekt issues in het wijzigingenproces waarbij altijd wordt nagedacht over consequenties voor veiligheid (elke IPM rolhouder kan in de lead zijn).

2.3.4.7. V&G-coördinator

- De VGC heeft de zelfstandige bevoegdheid een werk te onderbreken én moet vervolgens verplicht worden geconsulteerd vóórdat de werkzaamheden worden hervat. Beide besluiten worden goed beargumenteerd en treden in werking wanneer het normale validatie en acceptatieproces in het projectteam niet afdoende werkt.
- Daar waar de eerste escalatielijn, zijnde escalatie binnen het IPM-team, niet afdoende is, treedt de tweede escalatielijn in werking, zijnde escalatie naar de Portfoliomanager. Indien ook de tweede escalatielijn niet afdoende is, KAN via het afdelingshoofd van de Afdeling Veiligheid in Projecten naar de directeur Techniek van GPO of PPO worden geëscaleerd.

  Sleutelmoment 1: Opdrachtverlening aan IPM-team
- Toetst of gemaakte BTO-keuzes op juiste wijze zijn verantwoord en zijn vertaald in een eerste risico-inventarisatie conform het sjabloon Ontwerp RIE Veiligheid uit de Werkwijzer Rijkswaterstaat. Bij de toetsing maakt de VGC onder meer gebruik van de beschikbare Integraal Veiligheidsdossiers van het areaal, de eisen uit de KES en het POF of scopeformulier (bij GPO).

  Sleutelmoment 2: Vaststellen van het inkoopplan en onderliggende documenten
- Beoordeelt of de uitkomsten van de meest actuele risico-inventarisatie op juiste wijze een plek hebben gekregen in het inkoopplan;
- Escaleert wanneer bevindingen niet naar tevredenheid opgepakt worden.

  Sleutelmoment 3: Van toetsing contract-documenten tot gunning

- Voert vóór publicatie op TenderNed een finale toets uit op het IVP. De VGC beoordeelt deze documenten onder andere op de verwachte samenloop- en objectgebonden risico's op een werklocatie aan de hand van zijn areaalkennis. De VGC toetst of van alle risico's in de ontwerp
- RI&E een weloverwogen beslissing is genomen of deze bij de opdrachtnemer of bij het projectteam is belegd;
- VGC ondertekent document (IVP ontwerp) bij akkoord;
- Escaleert indien nodig binnen het IPM-team als documenten niet compleet of niet in orde zijn. Indien eerste escalatielijn niet afdoende is KAN de tweede en desnoods de derde escalatielijn worden toegepast.

Sleutelmoment 4: Van gunning tot en met werkzaamheden buiten

- Vóór aanvang van de werkzaamheden buiten voert de VGC een finale toets uit op het Integraal Veiligheidsplan en deelplannen van de opdrachtnemer, een go/no go-moment. De VGC beoordeelt deze documenten onder andere op beheersing van de verwachte risico's op de werklocatie aan de hand van zijn kennis van de Arbowet. Bij veel contracten is dit vanwege de aard van het werk dus een continue activiteit;
- Adviseert of het IVP geaccepteerd wordt en daarmee voldoet aan de wettelijke verplichtingen uit het Arbobesluit;
- Escaleert indien nodig binnen het IPM-team als documenten niet compleet of niet in orde zijn. Indien eerste escalatielijn niet afdoende is KAN de tweede en desnoods de derde escalatielijn worden toegepast.

Sleutelmoment 5: Wijzigingen na gunning van het contract (Groene kamer proces)

- Voert een toets uit op de invloed van de scopeveiligheid ten aanzien van de borging van de (integrale) veiligheid en of de juiste beheersmaatregelen zijn benoemd. Tevens toetst de VGC of de scopewijzigingen op de juiste manier in het IVP en de ontwerp RI&E zijn opgenomen. De VGC beoordeelt deze documenten onder andere op beheersing van de verwachte risico's op de werklocatie aan de hand van zijn kennis van de Arbowet;
- Adviseert of de gewijzigde documenten (n.a.v. scopewijziging) of nieuwe activiteiten (incl. plan) geaccepteerd worden en daarmee voldoet aan de wettelijke verplichtingen uit het Arbeidsomstandighedenbesluit;
- Escaleert indien nodig binnen het IPM-team als documenten niet compleet of niet in orde zijn. Indien eerste escalatielijn niet afdoende is KAN de tweede en desnoods de derde escalatielijn worden toegepast.

Sleutelmoment 6: Toetsing IVD bij overdracht van aannemer PPO/GPO aan beheerder

- Toetst de documenten, met name de inhoud van het Integraal Veiligheidsdossier (IVD), voordat deze overgedragen worden aan de beheerder;
- Adviseert of de opgeleverde documenten (met name IVD) geaccepteerd worden en daarmee voldoet aan de wettelijke verplichtingen uit het Arbobesluit;
- Escaleert indien nodig binnen het IPM-team als documenten niet compleet of niet in orde zijn. Indien eerste escalatielijn niet afdoende is KAN de tweede en desnoods derde escalatielijn worden toegepast;
- De V&G coördinator geeft gevraagd en ongevraagd advies gedurende alle fasen van het project en toetst op de sleutelmomenten.

- De V&G Coördinatoren van Rijkswaterstaat hebben uit hoofde van hun functie de bevoegdheid om het werkterrein te betreden voor de uitoefening van hun functie en om vanuit de veiligheidsregelgeving namens de Opdrachtgever aanwijzingen te geven aan de Opdrachtnemer of in het uiterste geval de Werkzaamheden stil te leggen voor alle zaken die grote risico's voor de veiligheid en ARBO-veiligheid met zich meebrengen. De Opdrachtnemer is verplicht die aanwijzingen onmiddellijk op te volgen

2.4 Melding Bouwwerk

De Melding Bouwwerk dient door de opdrachtnemer gedaan te worden in opdracht van Rijkswaterstaat (conform artikel 2.27 Arbobesluit). Zie Vraagspecificatie Proces, eis UV110.

De Melding Bouwwerk (het digitale formulier) moet bij de Inspectie SZW binnen zijn vóór aanvang van de bouwwerkzaamheden.

Een afdruk van het formulier moet opdrachtnemer zichtbaar ophangen op de bouwplaats.

2.5 Stakeholders

Het vervangen en onderhouden van de geluidsschermen A10 Noord kan voor diverse stakeholders gevolgen kan hebben. In deze paragraaf zijn de betrokken partijen of stakeholders genoemd waarvoor in de planuitwerkingsfase de klanteisen opgehaald moeten worden. Het betreft naast Rijkswaterstaat als opdrachtgever en de gemeente Amsterdam onder andere de volgende stakeholders:

Stakeholder	Relevantie voor veiligheid
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	Belang bij veilige rijkswegen
	Belang bij veilig gebruik NH Kanaal, Het Twiske
Gemeente Amsterdam	Belang bij waarborgen verkeersveiligheid op het onderliggend wegennet
Gemeente Landsmeer	
Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	Belang bij instandhouding bereikbaarheid op de A10 en omgeving van de voor hulpverleningsdiensten in geval van calamiteiten
Tankstations (BP, Total Energies)	Belang bij instandhouding (veilige) bereikbaarheid
Sportpark Kadoelen	
Overige omliggende bedrijven	
Omwonenden	Belang bij instandhouding (veilige) bereikbaarheid van omgeving en woningen

2.5.1 Nieuwe stakeholders met raakvlakken

In de realisatiefase van het project moet worden onderzocht of nog andere (nieuwe) stakeholders raakvlakken hebben met veiligheid tijdens de tijdelijke en definitieve fase van het project.

3 Maatregelen

In dit hoofdstuk worden de maatregelen beschreven waarmee de geïdentificeerde risico's (bijlage B) worden gemitigeerd (gereduceerd). Hoewel het hele IVP een dynamisch document is, en geactualiseerd wordt zodra de werkzaamheden daartoe aanleiding geven, geldt dit zeker voor dit hoofdstuk.

De risico's en maatregelen in dit hoofdstuk opgesomd zijn niet limitatief. Bijlage B (de RI&E) dient daar en tegen actueel en volledig te zijn en doorlopend te worden bijgehouden.

Eisen opgenomen in de Ontwerpnota's die raakvlakken met integrale veiligheid hebben dienen in het eisenpakket te zijn opgenomen. De (rest)risico's die hiermee samenhangen moeten zijn verwerkt in de RI&E.

3.1 Arbeidsveiligheid

De veiligheid van personen die beroepshalve aanwezig zijn.

Het aspect arbeidsveiligheid is één van de belangrijkste veiligheidsaspecten als het gaat om directe impact op personen. De prioriteit ligt bij veiligheidsmanagement ten behoeve van eigen personeel en medewerkers van partijen die in opdracht van RWS werken.

Hierover bestaat uitgebreide wet- en regelgeving zoals de Arbowet. In de Arbowet heeft Opdrachtgever (samen met Opdrachtnemer) duidelijk omschreven taken en verantwoordelijkheden zoals het bijhouden van een veiligheidsdossier met daarin Risico-inventarisaties (RI&E), V&G-plannen en een ongevallenregistratie. Inzet wordt dus van zowel de Opdrachtgever als van de Opdrachtnemer verwacht.
Het Arbobesluit maakt formeel geen onderscheid in een V&G-plan ontwerp en een V&G-plan uitvoering. De Opdrachtgever is verplicht een aanzet tot een V&G-plan aan te leveren bij de Opdrachtnemer. Het V&G-plan dient in de ontwerpfase te worden aangevuld en aan het einde van de ontwerpfase door ON te worden aangepast ten behoeve van de uitvoeringsfase.

Arbeidsveiligheid heeft specifiek betrekking op de hoofdonderdelen:
- Voorbereidende en conditionerende werkzaamheden;
- Uitvoering/aanleg project;
- Werken nabij weg;
- Beheer en onderhoud;
- Groot onderhoud.

Beheersmaatregelen:
Om arbeidsveiligheid in dit project te borgen zijn de volgende producten opgesteld:
- Veiligheids- en gezondheidsplan (V&G-ontwerpplan), geïntegreerd in dit IVP;
- Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E, verplicht), zie risicolijst bij IVP, bijlage B;
- V&G-dossier, zie Integraal Veiligheidsdossier.

De beheersmaatregelen in deze documenten dienen de arbeidsveiligheid te borgen tijdens de uitvoering, onderhoud en sloop van het project. Het IVP uitvoeringsplan dat opgesteld dient te worden door de ON moet voortborduren op deze documenten en nog project specifieker maken.

Bodemverontreiniging

Onderzoeksresultaten van het door RHDHV uitgevoerde bodemonderzoek geven aan dat de bodemkwaliteit van de boven- en ondergrond voldoet aan de achtergrondwaarde, behalve ter plaatse van de noordelijke en zuidelijke toe- en afritten van de S117 "Nieuwe Gouwe" waar AVI-bodemas is toegepast, verder is aan de achterzijde van geluidsscherm 8 op één meetpunt (HB802) in het traject 0-0,1 m-mv een overschrijding van de interventiewaarde voor nikkel gemeten. Voor meer informatie zie paragraaf 7.5.2.2 van de Ontwerpnota met referentienummer: BI7528-RHD-ZZ-81-RP-Z-0001, en Verkennend bodemonderzoek voor grondverbetering ter plaatse van de beplanting met referentienummer: BI7528-101-108

AVI-bodemas heeft specifieke kenmerken en het is aan de hogere veiligheidskundige van de uitvoerende aannemer welke veiligheidsmaatregelen er getroffen moeten worden voor het uitvoeren van het werk.

Asbest

Op 7 november 2022 is een asbestinventarisatie uitgevoerd door de heer R. van Nieuwenhuizen van RPS advies- en ingenieursbureau bv te Zwolle. De asbestinventarisatie is uitgevoerd conform de eisen vastgesteld in het Certificatieschema voor de Procescertificaten Asbestinventarisatie en Asbestverwijdering dat is vastgesteld door de Stichting Ascert als bedoeld in artikel 1.5a, onderdeel c, van het Arbeidsomstandighedenbesluit.

Tijdens de inspectie van de geluidsschermen 03 (put 1), 04 (put 04) en 08B (put 15) zijn geen asbestverdachte bronnen waargenomen met als gevolg dat er geen materiaalmonsters zijn genomen voor laboratoriumonderzoek. Kenmerk rapportage asbest inventarisatie: NL202034412.002_rapport_asbestinventarisatie.

Chroom 6

In de conservering van de schermen en in de voetplaten is op verschillende locaties chroom-6 aangetroffen. In de onderzochte monsters van de conservering van de houten stijlen kan de aanwezigheid van chroom-6 niet uitgesloten worden door storingen als gevolg van de monstermatrix.

Bij werkzaamheden aan de conservering of het onderliggende materiaal van zowel de schermen, voetplaten als houten stijlen dienen de juiste beheersmaatregelen genomen te worden rekening houdend met de (mogelijke) aanwezigheid van chroom6 in de conservering. Maatregelen zullen mede afhankelijk zijn van de aard van de werkzaamheden en de eventuele blootstelling (duur en concentratie) aan potentiële schadelijke stoffen e.e.a. op basis van vigerende wet- en regelgeving op het moment van de werkzaamheden.

Niet ontplofte oorlogsresten

Het plangebied voor de geluidsschermen is onverdacht. Dit betekent dat de werkzaamheden in het kader van dit project zonder aanvullende maatregelen ten aanzien van Ontplofbare Oorlogsresten (OO) kunnen worden uitgevoerd. Deze conclusie is getrokken op basis van het gemeentelijk OO-onderzoek van de

Gemeente Amsterdam. Dit onderzoek is openbaar toegankelijk, voldoet aan de vigerende eisen en vormt de basis voor gemeentelijk beleid. Rapportage: Bombs Away, CE-Bodembelastingkaart gemeente Amsterdam (15p046, 2016).

3.1.1 Veiligheidscoördinatie

Voor de coördinatie op gebied van veiligheid en gezondheid (V&G-coördinatie), zoals bedoeld in artikel 2.30 van het Arbobesluit, is een V&G-coördinator door de opdrachtgever aangewezen. De Coördinator Ontwerp (Bart van Huijgevoort) van de Opdrachtgever is gedurende het project A10 aangesloten bij het RWS projectteam om een overkoepelende V&G-coördinatie uit te kunnen voeren en invulling te geven aan het de V&G-coördinatie TVB's vanuit RWS.

Na afloop van de ontwerpfase zal de opdrachtgever, op basis van een geïntegreerd contract voor uitvoerend ontwerp en uitvoering, als bedoeld in het Arbobesluit, uitbesteden aan een marktpartij, zijnde een uitvoerende partij in de zin van het Arbobesluit (verder te noemen: de opdrachtnemer).

De opdrachtnemer zal een V&G-coördinator voor de uitvoeringsfase (VGCU) aanstellen, die de taken van de V&G-coördinator ontwerpfase (VGCO) zal overnemen. Hiertoe zal een overdrachtsbespreking plaatsvinden tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer.

Tijdens de overdrachtsbespreking zal de VGCO de volgende documenten overdragen aan de VGCU:
– Integraal Veiligheidsplan Ontwerpfase;
– Het Integraal Veiligheidsdossier (IVD) Ontwerpfase.
– RI&E Ontwerpfase;

De opdrachtnemer vult het voorliggende plan aan, inclusief een risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E) uitvoeringsfase en schept het kader voor de vastlegging van de Integrale Veiligheidsaspecten gedurende de hele levensloop van het werk. Het IVP en RI&E ontwerpfase worden vervolgens geactualiseerd voor de uitvoeringsfase. Daarnaast wordt het IVD actueel gehouden.

V&G-coördinatie Uitvoeringsfase Opdrachtnemer (VGCU)
Overeenkomstig artikel 2.34 van het Arbobesluit zal door Opdrachtnemer een V&G-coördinator uitvoeringsfase (VGCU) worden aangesteld.

De coördinatietaken en -verantwoordelijkheden omvatten de totale uitvoeringsduur van het project en alle activiteiten. Tijdens een overdrachtsbespreking draagt de V&G-coördinator ontwerpfase (VGCO) van de opdrachtnemer de essentiële V&G-documenten over aan de V&G-coördinator uitvoeringsfase (VGCU).
De volgende essentiële documenten worden tijdens deze bespreking overgedragen:
– Integraal Veiligheidsplan ontwerpfase;
– RI&E ontwerpfase;
– Integraal Veiligheidsdossier gebaseerd op de ontwerpfase.
De formele overdracht vindt plaats door middel van het modelformulier in de Bijlagen C.

Governance Code Veiligheid in de Bouw (GCVB)
Rijkswaterstaat is een van de ondertekenaars van de Governance code. Dit betekent dat RWS een actieve bijdrage levert aan verbetervoorstellen op gebied van

veiligheid en afspraken die worden gemaakt in de GCVB naleeft binnen haar eigen organisatie.

3.1.2 Beheersen van veiligheidsrisico's tijdens uitvoeringsfase

Het Integraal Veiligheidsplan en aanvullende V&G-plannen (inclusief RI&E's) vormen de basis voor het beheersen van veiligheid tijdens de uitvoeringsfase, maar ook als er vooronderzoeken worden uitgevoerd. Om veilig werkzaamheden uit te kunnen voeren zijn ook andere plannen nodig die door Opdrachtnemer worden opgesteld en waar de Opdrachtgever van op de hoogte moet worden gesteld.

Uitvoeringsplan
Om uitvoeringsrisico's te borgen dient de opdrachtnemer een gedetailleerd uitvoeringsplan op te stellen waarin de uitvoeringswijze en uitvoeringsplanning is opgenomen. Hierin dienen onder andere alle voorzienbare en geïdentificeerde risico's, en de bijbehorende beheersmaatregelen, die met de realisatie van het Werk en de Werkzaamheden samenhangen beschreven te worden. Daarnaast dienen de mogelijke knelpunten inzichtelijk te worden gemaakt. Ook dient de realisatie van het Werk niet in strijd te zijn met de eisen en randvoorwaarden vanuit de omgeving en in de benodigde vergunningen en ontheffingen gesteld voorschriften.

Werkvergunningen
Voor werkzaamheden waarvoor geen werkinstructies voor zijn opgesteld met een achterliggende risicoanalyse of Hoog Risico werkzaamheden dient een werkvergunning toegepast te worden om een veilige uitvoering van de werkzaamheden te garanderen.

Taak Risico Analyse (TRA)
Een Taak Risico Analyse (TRA) is een analyse en evaluatie van de gevaren die zijn verbonden aan de uitvoering van (risicovolle) taken. Dit is gericht op de veiligheid en gezondheid van de werknemers met de bedoeling beheersmaatregelen af te spreken voor het uitvoeren van de risicovolle taak.

Het opstellen van een TRA kan bijvoorbeeld nodig zijn bij het uitvoeren van werkzaamheden waarvoor geen procedures zijn, voor aanvang van nieuwe projecten, bij het aanschaffen van nieuwe machines, bij het opstellen en evalueren van procedures en wanneer dit is voorgeschreven in het vergunningensysteem.

Laatste Minuut Risico Analyse (LMRA)
De Laatste Minuut Risico Analyse (LMRA) is gericht op het verder beperken van de risico's bij de uitvoering van het werk. Door direct voor de start van de werkzaamheden en bij hervatting aandacht te besteden aan de risico's van de uit te voeren activiteit en de mogelijk te treffen maatregelen hierbij.

Arbeidstijden
Werken in ploegendienst betekent werken in onregelmatige uren. Dit kan gevolgen hebben voor de gezondheid van de werknemer. Goede afspraken hierover tussen werkgever en werknemer zijn dus van belang.

Ploegendiensten hebben nadelige effecten op lichamelijk en geestelijk welzijn. Werknemers kunnen onder meer last krijgen van concentratieverlies, slaapgebrek en hoofdpijn. Er zijn verschillende soorten ploegendiensten. Bij drie-ploegendiensten met nachtdiensten gelden strengere arbeidstijden dan overdag.

Arbeidstijdenwet
De opdrachtnemer moet zich als werkgever houden aan de Arbeidstijdenwet. Onder meer de volgende regels moeten in acht worden genomen:

- Werknemers van 18 jaar en ouder mogen maximaal 12 uur per dienst en maximaal 60 uur per week werken. Per 16 weken mag er gemiddeld niet meer dan 48 uur gewerkt worden.
- Bij een drie-ploegenrooster (met nachtploeg) is de arbeidstijd per nacht maximaal 10 uur.
- Bij een drie-ploegendienst met meer dan 16 nachtdiensten in een periode van 16 weken geldt de maximale arbeidstijd van 40 uur per week. De periode van 16 weken is een voortschrijdende periode. Per 16 weken mag een werknemer maximaal 36 nachtdiensten draaien, tenzij hierover collectief andere afspraken zijn gemaakt.
- De werkgever moet in de risico-inventarisatie & evaluatie (RI&E) aandacht besteden aan de risico's van het werken in ploegendienst.

Afwijken Arbeidstijdenwet
Maximaal vijf keer per periode van 14 x 24 uur en maximaal 22 keer per periode van 52 weken mag een nachtdienst worden verlengd van 10 tot 12 uur. Dit maakt 'doorstaan in ploegen' mogelijk bij plotselinge uitval door ziekte; er wordt dan een halve dienst langer doorgewerkt en een collega komt een halve dienst eerder op.

Bij ploegendiensten mag de werkgever voor- of achterwaarts roterende roosters hanteren. De werkgever kan in overleg met de ondernemingsraad of personeelsvertegenwoordiging zelf de begin- en eindtijden van diensten in een ploegenrooster vaststellen.

De werkgever mag een werknemer in ploegendienst tussen twee diensten oproepbaar houden (consignatiedienst). Hiervoor gelden wel een aantal speciale regels. 11 uur voor en 14 uur na een nachtdienst is de werknemer niet oproepbaar. Een oproep en de daaruit voortvloeiende arbeid in consignatie (ploegendienst) worden niet gezien als dienst. Wel tellen de gewerkte uren mee als arbeidstijd.

Bij ploegendiensten kunnen in het weekend in collectief overleg soepeler regels worden toegepast. Zo kunnen van vrijdag 18.00 uur tot maandag 8.00 uur nachtdiensten van maximaal 12 uur worden gedraaid waarin 11 uur arbeid wordt verricht. Hierna geldt een rustperiode van 12 uur. Bij deze uitzondering heeft de werknemer recht op 26 vrije weekenden per jaar en mag hij nog maar maximaal acht 12-uurs nachtdiensten per jaar werken in de rest van de week.

Wet- en regelgeving
- Bouwbesluit
- Bouwprocesbepalingen: Arbeidsomstandighedenbesluit, hoofdstuk 2, afdeling 5;
- Arbeidsomstandighedenwet;
- Arbeidsomstandighedenbesluit;
- Arbeidsomstandighedenregeling;
- Richtlijn 92-57-EEG tijdelijke en mobiele bouwplaats;
- Arbeidstijdenwet;
- Wet aanpak schijnconstructies en ketenaansprakelijkheid;
- Wet Arbeid Vreemdelingen.

RWS regelgeving

- Arbomanagementsysteem (AMS) RWS;
- Arbocatalogus Rijk;
- Handboek Arbomanagement.

Wettelijk verplichte producten

- Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E):
    - Inventarisering veiligheidsrisico's, verbonden aan arbeidsplaatsen en arbeidsmiddelen;
    - Formulering van beheersmaatregelen;
    - Specifiek voor het project.
- V&G-plan: borging van de veiligheid en gezondheid van de werknemers in een specifiek project, gebaseerd op de RI&E voor dat project. De wet eist een V&G-plan voor projecten:
    - Waarvan de werkzaamheden meer dan 500 mensdagen beslaan;
    - Met een geschatte duur van meer dan dertig werkdagen waar op enig moment meer dan 20 werknemers tegelijk werken;
    - Met werkzaamheden die bijzondere gevaren voor werknemers met zich meebrengen (zoals werken langs in gebruik zijnde weg, werken op hoogte en werken langs het water).
- Veiligheids- en Gezondheidsdossier: veiligheidsinformatie over een specifiek object.

Richtlijnen

- Richtlijn Bouw- en Sloopveiligheid
- Richtlijn Funderingswerk in de Publieke Omgeving (best practice)

3.2 Verkeersveiligheid

De veiligheid van verkeersdeelnemers, als gevolg van deelname aan het wegverkeer.

Ten aanzien van dit aspect wordt in Nederland permanent gestreefd naar een verbetering van de verkeersveiligheid. Hiertoe bestaat wettelijke verankering in de vorm van de Wet Beheer Rijkswaterstaatwerken (WBR). Ook is er de Wet Aansprakelijkheid Wegbeheerder. Richtlijnen op dit gebied zijn gegeven in de Werkwijzer Aanleg.

Verkeersveiligheid heeft specifiek betrekking op de hoofdonderdelen:

- A10 projectgebied Noord;
- Onderliggend wegennet.

De belangrijkste geïnventariseerde veiligheidsrisico's met betrekking tot verkeersveiligheid zijn:

- Verkeersongevallen door afleiding (door bouwwerkzaamheden);
- Verkeersongevallen door wisselend wegbeeld (door bouwwerkzaamheden);
- Verkeersongevallen door onveilige afzettingen;
- Valgevaar bij locaties waar de A10 hoger ligt dan het onderliggend wegennet.;
- Ongevallen als gevolg van exceptioneel transport;
- Verkeersongevallen door een combinatie van een veranderend wegbeeld, werkverkeer en drukke kruispunten
- Ongevallen als gevolg van het ontbreken van een de vluchtstrook.

Beheersmaatregelen:

Om de verkeersveiligheid in dit project te borgen zijn of worden de volgende producten opgesteld:
- Veiligheids- en gezondheidsplan (V&G-ontwerpplan), geïntegreerd in dit IVP;
- Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E, verplicht), zie risicolijst bij IVP, bijlage B;
- V&G-dossier, zie Integraal Veiligheidsdossier.
- Verkeerskundige analyses (zie memo faseringen en memo doorlooptijden)
- Verkeersplan
- Uitwerking v/d risicograaf tbv integrale beschouwing

De beheersmaatregelen in deze documenten dienen de verkeersveiligheid te borgen tijdens de uitvoering, onderhoud en sloop van het project. Het IVP uitvoering dient deze documenten en beheersmaatregelen verder uit te werken. Het beftreft een iteratief proces.

Wet-en regelgeving
- Wet: Uitvoeringsregeling verkeersveiligheid van weginfrastructuur;
- RWS regelgeving: Kader verkeersveiligheid (WVL, WW-RWS 1363), inclusief Handreiking Human Factors;
- Diverse kaderdocumenten in de WW-RWS;
- Beoordeling van veiligheidstoetsen: wettelijk verankerd in Wet Beheer Rijkswaterstaatswerken (Wbr) art. 11a; richtlijn art2, lid 1 t/m 9).

3.3 Nautische veiligheid

Het beperken van risico's van personen of objecten vanwege transport over zee of binnenwateren.

Geïnventariseerde gevaren met betrekking tot nautische veiligheid:
- Ongevallen als gevolg van hijslast of gereedschap die loskomt en op een vaartuig valt.

Beheersmaatregelen:
Om risico's met betrekking tot nautische veiligheid te voorkomen kan dient men te werken met vaarwegstremmingen ten tijde van werkzaamheden op locaties boven vaarwegen (NH-kanaal, Het Twiske).

Wetten
- Scheepvaartverkeerswet (SVW): de belangrijkste wetgeving voor het regelen van het verloop van het scheepvaartverkeer op binnenwater;
- International Ship and Port Security Code (ISPS): Europese verordening, in Nederland geïmplementeerd in de Havenbeveiligingswet, inzake de exploitatie van zee- en binnenvaart;
- Besluit algemene regels ruimtelijke ordeningen' (Barro), met eisen voor de veiligheid van de scheepvaart;
- Registratierichtlijn scheepsongevallen, https://staticresources.rijkswaterstaat.nl/binaries/Richtlijn%20voor%20registratie%20van%20scheepsongevallen%20door%20de%20nautische%20beheerder_tcm174-342700_tcm21-18321.pdf

Richtlijnen
- Richtlijnen Vaarwegen (2017): ontwerp van vaarwegen t/m CEMT klasse V;
- Verkeerskundige Afspraken Scheepvaart: inrichting van vaarwegen;
- Binnenvaartpolitiereglement en Rijnvaartpolitiereglement 1995;

- Richtlijnen Scheepvaarttekens 2008: toepassingsmogelijkheden en plaatsing van verkeerstekens;

Binnen het project zal afstemming plaats moeten vinden op het gebied van Nautische Veiligheid met de vaarwegbeheerder en mogelijk advies worden ingewonnen bij een nautisch adviseur.

3.4 Externe veiligheid

De kans op overlijden naast de transportroute als rechtstreeks gevolg van een ongewoon voorval bij het bulktransport van een gevaarlijke stof (via weg, water, spoor en/of leiding).

Veiligheid van personen die zich bevinden buiten de transportroute, specifiek als rechtstreeks gevolg van een ongewoon voorval bij het transport van een gevaarlijke stof in bulk (via weg, water, spoor en/of leiding). Externe veiligheid heeft bij RWS specifiek betrekking op de hoofdonderdelen:

- Gevaarlijke stoffen vervoer in bulk op de vaarweg;
- Gevaarlijke stoffen vervoer in bulk over de verkeersweg;
- Gevaarlijke stoffen vervoer in bulk over de spoorweg

Kabels en leidingen:
Een goede voorbereiding op de werkzaamheden is noodzakelijk. Een adequate inventarisatie van bestaande kabels en leidingen is belangrijk en een bijpassend plan van aanpak K&L opstellen is hiervan ook een onderdeel. Tevens dient een KLIC-melding gedaan te worden.

De CROW 500 "Schade voorkomen aan kabels en leidingen", dient te worden toegepast.

Inrichtingen:

- Total Energies (tank-en laadstation, Vorticellaweg 2)
- BP Kadoelen (tankstation, IJdoornlaan 11)
- BP Zuiderzeeweg (tankstation, Zuiderzeeweg 1000)

Opslag gevaarlijke stoffen
Tijdens de uitvoeringsfase van Opdrachtnemer, maar mogelijk ook bij voorbereidende werkzaamheden waarbij gevaarlijke stoffen toegepast worden, dienen gevaarlijke stoffen correct opgeslagen te worden conform de PGS richtlijnen.

Beheersmaatregelen:

- In het document "BI7528-RHD-ZZ-57-ME-O-0001_K&L Knelpuntennotitie & kostenraming" zijn alle kabels en leidingen die een raakvlak hebben met het tracé van de schermen beschreven. Bij het betreft hier met name kruisende en langslopende vrijvervalriolering van de HWA van de A10 (>30), de nodige LS (>20), een aantal datakabels, een MS kabel en een hoge druk gas leiding. Een enkele leiding loopt direct naast of onder het scherm een stukje parallel.
- In het Bouwfaseringsplan dient men op te nemen dat de terreinen van Total Energies of BP niet gebruikt mogen worden voor de inrichting van werkterrein.
- Tijdig de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland betrekken als stakeholder bij de verkeersafzettingen.

Wet– en regelgeving

- Wet Vervoer Gevaarlijke Stoffen (wet basisnet);
- Regeling Basisnet;

- Buisleidingen Besluit;
- Beleidsregels EV-beoordeling tracébesluiten.

Bindende RWS richtlijnen
- Kader externe veiligheid weg (versie 5), 22 juli 2015

3.5 Machineveiligheid

Hieronder wordt verstaan: 'De veiligheid voor (vaarweg-, weg- en algemene) gebruikers en onderhouds- en bedienend personeel van machines.'

Machineveiligheid heeft voor de A10 Noord Geluidsschermen specifiek betrekking op:
- gebruik van Calamiteitendoorsteken (CaDo's), indien deze machinaal bediend gaan worden;

Er zijn geen specifieke beheersmaatregelen benoemd of ontwerpkeuzes gemaakt gerelateerd aan machineveiligheid.

Bindende RWS richtlijnen
- Kader Machineveiligheid

3.6 Elektrische veiligheid

Het borgen van de veiligheid op het gebied van ontwerp, realisatie, beheer, onderhoud en gebruik van de elektrische installaties door het beheersen van de relevante risico's en toepassen van de toepasselijke wetten, normen en richtlijnen.

Het veiligheidsdomein "Elektrische veiligheid" is in de ontwerpfase niet apart benoemd. Elektrische veiligheid is van toepassing op het beheer en onderhoud van technische installaties.

Tijdelijke elektrische installaties.
Alle tijdelijke elektrische installaties op het project zullen door een deskundig en bevoegd persoon/bedrijf moeten worden aangelegd en vrijgegeven. Al het werk of veranderingen aan installaties dienen te worden uitgevoerd door competente personen. Wanneer er generators op bouwlocaties worden gebruikt, zal er aandacht gegeven moeten worden aan de plaats van de generator om de vervuiling door lawaai en gassen te beperken.

Wet– en regelgeving
Voor RWS intern: Handleiding Bedrijfsvoering Elektrische Installaties (BEI), versie 2.0, februari 2015, gebaseerd op NEN 3140 en 3840.

Voor RWS intern en extern:
- NEN3140 Veiligheidshandboek Rijkswaterstaat (Werken met en aan laagspanningsinstallaties)
    - Het 'NEN3140 Veiligheidshandboek Rijkswaterstaat' heeft als doel dat het veilig werken met en aan elektrische installaties op een hoger niveau wordt gebracht en op dat hoge niveau blijft gehandhaafd ten einde ongevallen als gevolg van elektriciteit te voorkomen. Het Veiligheidshandboek richt zich op de

elektrotechnische werkzaamheden die door RWS middels contracten worden uitbesteed.

- NEN3840 Veiligheidshandboek Rijkswaterstaat (Werken met en aan hoogspanningsinstallaties)
    - Het 'NEN3140 Veiligheidshandboek Rijkswaterstaat' heeft als doel dat het veilig werken met en aan elektrische installaties op een hoger niveau wordt gebracht en op dat hoge niveau blijft gehandhaafd ten einde ongevallen als gevolg van elektriciteit te voorkomen. Het Veiligheidshandboek richt zich op de elektrotechnische werkzaamheden die door RWS middels contracten worden uitbesteed.
- Specificatie NEN 3140/NEN 3840 inspecties
    - De 'Specificatie NEN3140/NEN3840 inspecties heeft tot doel om de door onderhoudsaannemer (ON) uit te voeren inspecties en bijbehorende rapportages op een hoger niveau te brengen en dat ze op dat hoger niveau blijven gehandhaafd ten einde ongevallen als gevolg van elektriciteit te voorkomen.

3.7 Constructieve veiligheid

De veiligheid van personen met betrekking tot het bezwijken van een constructie.

Constructieve veiligheid is afgedekt via wet- en regelgeving met o.a. het Bouwbesluit en de EuroCodes en voor een deel wordt dit standaard opgenomen in ontwerp- en bouwcontracten. Bij aanvraag van de bouwvergunning dient aan de relevante eisen uit het Bouwbesluit te zijn voldaan.

Eventuele aanvullende of verduidelijkende eisen of beheersmaatregelen zullen in de contractvoorbereiding meegenomen moeten worden ter ondersteuning van een betere risicobeheersing.

Enkele geïnventariseerde risico's op het gebied van constructieve veiligheid:
- Bezwijken (deel)kunstwerken
- Instorten tijdelijke hulpconstructies;
- Bezwijken kunstwerken tijdens demontage en afvoer.

Beheersmaatregelen:
Om constructieve veiligheid in dit project te borgen zijn in de Ontwerpnota een aantal specificaties opgenomen. Deze ontwerpkeuzes zijn verwerkt in hoofdstuk 6 (BTO-keuzes).

3.8 Sociale veiligheid

De mate waarin personen beschermd zijn en zich beschermd voelen tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door andere mensen.

Dit aspect draait om beleving van gebruikers in openbare ruimtes en wordt veroorzaakt door of dreiging van menselijk handelen.

Sociale veiligheid kan worden onderverdeeld in objectieve en subjectieve veiligheid.
- Objectieve veiligheid heeft betrekking op incidenten en (onaangename) voorvallen, zoals mishandeling, diefstal, graffiti en vernieling.
- Subjectieve veiligheid heeft te maken met het gevoel van veiligheid van mensen en is niet te herleiden uit geregistreerde incidenten. Wel is deze te herleiden uit

belevingsenquêtes. Voor zover het gaat over gebruikers worden deze door gemeentes uitgevoerd en voor de eigen medewerkers door de werkgever RWS.

Een gebied is sociaal veilig indien wordt voldaan aan de ZETA-uitgangspunten:
- Zichtbaarheid (licht, openheid en doorzicht);
- Eenduidigheid (zonering en markering);
- Toegankelijkheid (goede toegankelijkheid onder het tegelijkertijd weren van oneigenlijk gebruik);
- Attractiviteit (schoon en heel).
- De huidige regelgeving op dit gebied is beperkt, wel zijn er normen en richtlijnen beschikbaar.

Sociale veiligheid heeft specifiek betrekking op de hoofdonderdelen:
- Inrichting gebied (onder andere de verzorgingsplaatsen);
- Aard verkeersbeeld (bijv. mengen fiets- en autoverkeer);
- Verlichting;
- Aanpassing kunstwerken (met gevolgen voor onderdoorgangen).

Hoewel risico's gerelateerd aan sociale veiligheid relatief laag zijn worden hieronder een aantal risico's genoemd:
- Sociale onveiligheid in onderdoorgangen;
- Sociale onveiligheid op langzame verkeers-en vaarroutes langs de geluidsschermen of keerwanden (agressie verkeersdeelnemers);

De voorgenomen ontwikkelingen aan de A10 hebben naar verwachting een licht negatief effect op de sociale veiligheid. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat de werkzaamheden A10 Noord Geluidsschermen (en geluidswerende voorzieningen) uitgevoerd worden langs tijdelijke verkeersafzettingen en de mogelijke afsluiting van loop/fietspaden en vaarwegstremmingen. De nadelige effecten en beheersmaatregelen dienen in de realisatiefase verder te worden uitgewerkt.

Wet:
- Arbowet
- Bouwbesluit.

RWS richtlijnen:
- Randvoorwaardelijk geldt het CPTED concept (Crime Prevention Through Environmental Design). CPTED staat voor een goed ontwerp en een effectief gebruik en beheer van de gebouwde omgeving teneinde criminaliteit terug te dringen inclusief de angst daarvoor en te werken aan een kwalitatief betere samenleving; niet van toepassing voor dit project.
- Handreiking Sociale Veiligheid (WW-RWS nr. 1603);
- Vormgeving en Ruimtelijke Kwaliteit in relatie tot Sociale Veiligheid en Security (WW-RWS nr. 1624).

3.9 Brandveiligheid

De veiligheid van personen met betrekking tot brand en de gevolgen daarvan.

Brandveiligheid is afgedekt via wet- en regelgeving met o.a. Bouwbesluit. Bij aanvraag van de bouwvergunning dient aan de relevante eisen uit het Bouwbesluit te zijn voldaan.

Brandveiligheid heeft specifiek betrekking op:

- Kunstwerken;
- Materiaalunits;
- Materiaal en materieel.

In het ontwerp is gebruik gemaakt van materialen die praktisch onbrandbaar zijn (klasse A). Voor de houtvezelbeton panelen is de informatie van https://www.reanco.nl gebruikt. Voor de rookontwikkeling geldt klasse s1 (gering) en druppelgedrag d0. Beton, staal en glas zijn eveneens goed geschikt bestand tegen brand. In het UO dient de brandveiligheid met de specificaties van de producent aangetoond te worden.

3.10 Integrale beveiliging

Het selecteren, implementeren en periodiek evalueren van een samenhangend stelsel van beveiligingsmaatregelen van de organisatie, medewerkers, materieel, informatiesystemen, gebouwen en overige objecten op basis van risicomanagement.

A. Fysieke beveiliging

Omvat de bescherming van gebouwen, terreinen, middelen en goederen tegen dreigingen en incidentscenario's door menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit ervan kunnen aantasten.

- Handboek Security;
- Vormgeving en Ruimtelijke Kwaliteit in relatie tot Sociale Veiligheid en Security (WW-RWS nr. 1624).

Fysieke beveiliging is van toepassing op de kantoorwerklocatie Rijkswaterstaat Haarlem en de gezamenlijke kantoorwerklocatie van RWS en Opdrachtnemer. Daarnaast geldt dit ook voor het afzetten van het bouwterrein waar dit mogelijk is zodat onbevoegden niet op de bouwlocatie komen en bij materieel kunnen komen.

B. Informatiebeveiliging

Het proces van vaststellen van de vereiste betrouwbaarheid van informatiesystemen in termen van vertrouwelijkheid, beschikbaarheid en integriteit alsmede het treffen, onderhouden en controleren van een samenhangend pakket van bijbehorende maatregelen.

- Zorgvuldig omgang met vertrouwelijke documenten en informatie; zorgvuldig gebruik informatiesystemen;

Via de Rijkscloud kunnen op een beveiligde wijze documenten gedeeld worden. Informatiebeveiliging is van toepassing op het project. CONNECT wordt als informatiemanagementsysteem gebruikt om documenten op te slaan.

C. Bescherming van persoonsgegevens

Waarborgen dat persoonsgegevens rechtmatig en rechtvaardig verwerkt worden: met een wettelijke grondslag en voor een vastgesteld doel, alléén wanneer dat strikt noodzakelijk is voor dat doel, en altijd goed beveiligd (zowel technisch als organisatorisch) tegen misbruik.

- Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

D. Integriteit en Ongewenste Omgangsvormen

Het bevorderen van vertrouwen tussen werknemers onderling, werknemer en werkgever, en de buitenwereld.

- ARBO-wet;
- Ambtenarenwet;
- ARAR (Algemeen Rijksambtenarenreglement);
- IenM- gedragscode "Bewust Integer".

3.10.1 Hulpverlening

Hulpverlening gaat over het bieden van hulp tijdens een incident waarmee de veiligheid van personen is gemoeid en de voorbereiding daarop (pro-actie, preventie, preparatie).
Hierbij spelen aspecten als bereikbaarheid van de plaats van het incident, beschikbaarheid van hulpverleningsmiddelen en de organisatie van hulpverlening een rol. Dit betekent dat Opdrachtnemer op de kantoorlocatie , bouwplaats en binnen het projectgebied voorbereid moet zijn op verschillende noodscenario's. In het calamiteitenplan van Opdrachtnemer dient hier aandacht naar uit te gaan. Denk hierbij ook aan de calamiteitenoefeningen die onderdeel vormen van het calamiteitenplan.

RWS moet zich als (vaar)wegbeheerder bij een incident inspannen voor het zo snel mogelijk weer vrijmaken van de rijksweg en vaarwegen. De calamiteitenorganisatie van RWS dient gealarmeerd te worden.

De Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (politie, brandweer, ambulancezorg zijn verantwoordelijk voor de hulpverlening aan slachtoffers. Bij opschaling wordt bij grote crisis het leger ingezet.

De wet- en regelgeving op het gebied van hulpverlening heeft betrekking op verplichtingen die vooral gelden voor de brandweer, ambulancezorg en politie: aanrijdtijden, de noodzaak om calamiteiten binnen een bepaalde tijd onder controle te hebben, en dergelijke.

De activiteiten van de Opdrachtnemer mogen de aanrijtijden van de hulpdiensten niet vertragen.

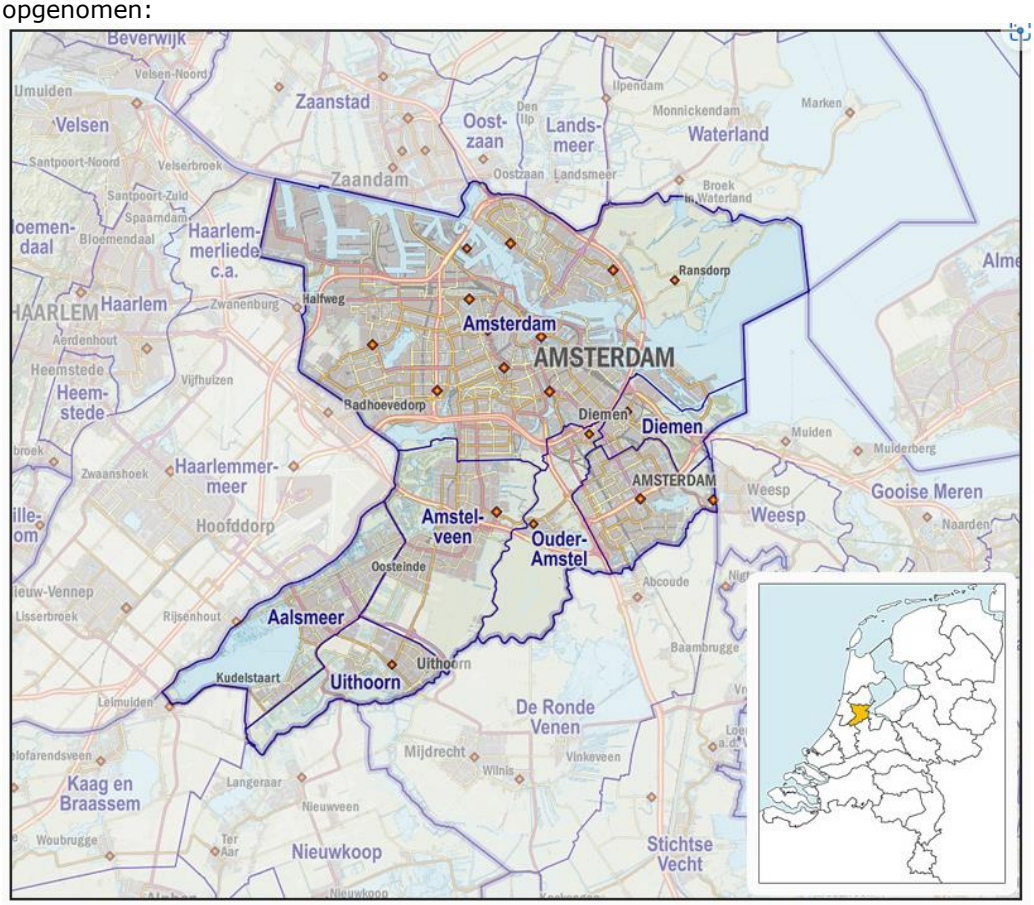
Hulpverlening is als thema onderdeel van het calamiteitenplan van Opdrachtnemer.

Voorbeelden van geïdentificeerde scenario's zijn (niet limitatief):

- Calamiteit op een weg
  - Aanrijding
- Brand in de omgeving (niet zijnde bouwterrein)
  - Brand op bedrijventerrein / gebouw
  - Natuurbrand
- Calamiteit op de bouwplaats
  - Meerdere Arbo scenario's (onbevoegden, aangevallen door dieren, explosie, brand, raken van K&L, geraakt worden door materieel of vallende voorwerpen, aanrijding, beknelling, alleen werken, onwel worden, te water raken, blootstelling aan gevaarlijke stof, etc.)
- Extreme weersomstandigheden
  - Diverse scenario's zoals slecht zicht, bevriezing en kruiend ijs, harde wind (i.r.t. materieel en medewerkers)

- Overig:
    - Evenementen: chaos, grote mensenmassa, drukte

Een overzicht van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland is hieronder opgenomen:



Figuur 3. Overzichtskaart Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

Hulpverlening in de beheer- en onderhoudsfase

Voor de beheer- en onderhoudsfase is bereikbaarheid een belangrijk aandachtspunt. Samen met de daarvoor verantwoordelijke hulpdiensten zal dit moeten worden afgestemd en gecommuniceerd.

4 Afspraken

Integrale Veiligheid is de directe verantwoordelijkheid van de Projectmanager. De Technisch manager coördineert het werkproces Integrale Veiligheid en wordt ondersteund door de V&G coördinator. Elke IPM-rolhouder (en andere rolhouders) hebben een (deel)verantwoordelijkheid ten aanzien van Integrale Veiligheid vanuit hun eigen discipline. Voor de IPM-rolhouders is het daarom van essentieel belang, continu goed op de hoogte te zijn van het IVP en proactief deel te nemen aan de ontwikkeling ervan.

Naast de IPM-rolhouders is het van belang dat elke projectmedewerker (intern en extern) zich bewust is van zijn of haar rol en verantwoordelijkheid in het kader van veiligheid. Tijdens de loop van het project wordt regelmatig de aandacht van het projectteam gevraagd voor veiligheid. Het is belangrijk dat veiligheid een vanzelfsprekendheid is, wordt en blijft.

4.1 Projectregels

Om een veilige werkomgeving te creëren en te behouden is het noodzakelijk dat de V&G-afspraken worden opgevolgd. Voor dit project zijn minimaal de hieronder genoemde gedragsregels van toepassing. Opdrachtnemer is vrij om de regels aan te vullen met project- en / of bedrijfsspecifieke V&G-regels.

4.1.1 Gedragsregels voor alle projectmedewerkers

Voor dit project gelden de volgende gedragsregels:
1. Ik heb een voorbeeldfunctie voor mijn collega's.
2. Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk.
3. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.
4. Ik stop elke klus die niet veilig voelt.
5. Ik meld (bijna)ongevallen altijd aan mijn leidinggevende en bespreek deze.
6. Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM's).

4.2 Overdracht integrale veiligheid

De voorgaande aan de realisatiefase verzamelde V&G informatie vormt het Integraal Veiligheidsdossier (IVD) ten behoeve van de realisatiefase en zal, tezamen met dit IVP formeel door de opdrachtgever aan de opdrachtnemer worden overgedragen.

4.3 Afstemming overleggen

4.3.1 Interne overlegstructuur

Om Integrale Veiligheid goed te beheersen en alle betrokkenen voldoende op de hoogte te houden is het nodig om structureel overleg te voeren en intern en extern vast te leggen.

Intern overleg Rijkswaterstaat
In onderstaande overleggen staat veiligheid op de agenda. Vanuit technisch management kan inhoudelijk een bijdrage worden geleverd aan de voorbereiding van het overleg.

Overleg	Doel
Kopgroep overleg	Voor Integrale veiligheid: beslissingen nemen. Sturing geven aan het projectteam, prioriteren. Stand van zaken, knelpunten, risico's.
Technisch team overleg	Inhoudelijke aansturing van team techniek en het maken van werkafspraken. Hiervan wordt een actielijst bijgehouden. Veiligheid is een agendapunt.
Thematisch Projectteam overleg	Thematisch projectteam overleg is voor alle projectmedewerkers waarin periodiek interactief veiligheidsthema's worden behandeld om de veiligheidsbeleving te verbeteren.
T gesprekken	Overleg tussen PM, MPB, opdrachtgever markt (PFM PPO) en interne opdrachtgever (SLU, MN). Veiligheid is een standaard agendapunt.
Overleg met de beheerder	Stand van zaken, knelpunten, risico's, wensen/ extra onderhoudsbehoeften en risico's per contract. Veiligheid is een standaard agendapunt.
Toets evaluatie/ risicosessie en toets voorbereiding (incl. risicodossier)	Kwalificeren en kwantificeren van nieuwe contractrisico's (inclusief veiligheidsrisico's) en actualiseren van bekende/ bestaande contractrisico's, gezamenlijk met de Beheerder. Hierbinnen kan het district invloed uitoefenen op de inhoud van het risicodossier. Op basis van het risicodossier wordt invulling gegeven aan de uitvoering van SCB. Volgorde en invulling kan per team verschillen.
Veiligheidsupdate PM, TM, VGC en PIV	1.Stand van zaken Integrale veiligheid bij Opdrachtgever en Opdrachtnemer. 2. Incidenten en (bijna) ongevallen delen en bespreken.
Uitvoeringsoverleg	1.Wekelijkse update/ evaluatie slots en of weekendafsluitingen met de IPM-rolhouders, waar actuele veiligheidsissues aan de orde komen: 2. Incidenten Opdrachtnemer afgelopen periode

4.3.2 Externe overlegstructuur

In overleggen met de omgeving en met de opdrachtnemer heeft veiligheid een plaats. Deels kunnen hier knelpunten van stakeholders worden gesignaleerd, daarnaast kan de ambitie van het projectteam en van Rijkswaterstaat worden uitgedragen.

Opdrachtgever en Opdrachtnemer stellen na opdrachtverlening gemeenschappelijk een overlegstructuur op waar veiligheid gestructureerd onderdeel van is basis is hieronder getoond maar zal na aanbesteding definitief worden gemaakt.

Overlegvorm	Deelnemers	Doel	Frequentie en registratie
PSU	IPM teams van Opdrachtgever en Opdrachtnemer	Op hoofdlijnen het project monitoren. "Samenwerkings-gericht" Bespreken	1x

		van eventuele knel- en succespunten.	
PFU	IPM teams van Opdrachtgever en Opdrachtnemer	Op hoofdlijnen het project monitoren. "Samenwerkings-gericht" Bespreken van eventuele knel- en succespunten.	Periodiek i.o. te bepalen
BOT-overleg	PM/ CM van Opdrachtgever en Opdrachtnemer	Op hoofdlijnen het project monitoren. "Samenwerkings-gericht" Bespreken van eventuele knel- en succespunten.	Periodiek i.o. te bepalen
TM overleg	TM van Opdrachtgever en Opdrachtnemer	Bespreken van de stand van zaken met betrekking tot de technische inhoud van het vast en variabel onderhoud, inclusief storingen	Periodiek i.o. te bepalen
Voortgangsoverleg	CM/TM/OM/PM van Opdrachtgever en Opdrachtnemer	Bespreken van de stand van zaken/ voortgang. E.e.a. zoals de vraagspecificatie proces (VSP) voorschrijft	Periodiek i.o. te bepalen
IV-overleg uitvoeringsfase -	TM/PIV/V&G coördinator van Opdrachtgever en Opdrachtnemer + Leidinggevenden onderaannemers	Bespreken issues en incidenten meldingen	Periodiek

4.3.3 Voorlichting en onderricht door Opdrachtnemer

Voorlichting	**Deelnemers**	**Frequentie en registratie**
Startwerkvergadering op het project	Betrokken deskundigen, alle medewerkers	Bij aanvang, registratie in logboek. In de start-werkinstructie worden de voor het werk specifiek benodigde instructies behandeld, voortkomend uit het IVP, de RIE, de werkplannen en/of de Taak Risico Analyses. Daarnaast worden minimaal de relevante samenlooprisico's behandeld. Instructie voor medewerkers die op locatie komen wordt verzorgd

		voordat zij starten met het werk. Zie verder paragraaf 7.3en 7.4
Voorlichting nieuwe medewerker	Nieuwe medewerkers	Bij iedere nieuwe medewerker, registratieformulier
Toolboxmeeting	Alle medewerkers	Eenmaal per maand of indien er een directe aanleiding is als gevolg van incidenten of gewijzigde randvoorwaarden, registratieformulier
Instructie materieel	Betrokken medewerker(s)	Bij inzet nieuw materieel, registratie in logboek

4.3.4 Escalatie

Escalatie van veiligheidsissues gebeurt bottom-up:
Adviseur → IPM-rolhouder(s) en Coördinator Ontwerpfase → Projectmanager → Portfoliomanager → Directieteam

Hierboven beschreven escalatie is nadrukkelijk bedoeld voor veiligheidgerelateerde issues en stelt medewerkers in staat om hun verantwoordelijkheden in voldoende mate te kunnen invullen. Uitgangspunt is daarbij dat opdrachtnemer en opdrachtgever elkaar niet verrassen met escalatie.

Er wordt geëscaleerd indien:

- De Opdrachtnemer en/of de Opdrachtgever niet voldoen aan de wettelijke en/ of contractuele veiligheidseisen.
- Er een calamiteit is waarbij er een direct gevaar is voor eigen personeel of medewerkers van de Opdrachtnemer.
- Er een veiligheidsincident is waarbij een ernstig of dodelijk ongeval heeft plaatsgevonden. Hierbij kan het gaan om eigen personeel, een medewerker van de Opdrachtnemer of derden.
- De veiligheidsbeleving bij een bepaalde organisatie of organisatiedeel achterblijft (dat kan de beheerder, Opdrachtnemer, onder- of nevenaannemer of Opdrachtgever zijn). In dat geval wordt wel samen in de keten opgeschaald.
  - Is er voldoende draagvlak voor de integrale benadering van veiligheid en gezondheid?
  - Is projectspecifiek tijdens de uitvoeringsfase voldoende expertise binnen het projectteam aanwezig om integrale veiligheid en gezondheid te borgen en invulling te geven aan de veiligheidsambitie?

Om Integrale Veiligheid goed te kunnen beheersen en alle betrokkenen goed op de hoogte te houden is het van essentieel belang dat in alle van toepassing zijnde overlegvormen, de betreffende aspecten van Integrale Veiligheid aan de orde worden gesteld. Dit geldt voor zowel in- als externe overlegvormen.

4.4 Veiligheidscultuurmeting

Om de veiligheidscultuur binnen het projectteam vast te stellen, wordt regulier binnen het projectteam een Veiligheidscultuurmeting uitgevoerd. De 1e meting is een nul-meting. Doel van de nul-meting is om de status van heersende

veiligheidscultuur binnen het projectteam zichtbaar te maken en aanbevelingen voor verbeteringen te doen. Tijdens de nul-meting wordt de interval van de Veiligheidscultuurmetingen vastgesteld.

- Frequentie: (voorgenomen) jaarlijks;
- Voorzitter: Sessieleider
- Deelnemers: IPM-rolhouders;
  1e lijns adviseurs disciplines;
  aanvullen naar behoefte.

Tijdens elke veiligheidscultuurmeting worden tijdens een gezamenlijke sessie van de deelnemers actiepunten bepaald. De actiepunten worden dan vertaald naar een Plan van Aanpak met actiehouders en een planning. De voorzitter bewaakt de afhandeling van het Plan van Aanpak.

4.5 Melden en handelen bij incidenten

Om de gevolgen van calamiteiten zo klein mogelijk te houden is het nodig hierop te zijn voorbereid. Dit kan met behulp van een Calamiteitenplan.

4.5.1 Calamiteitenplan

In een separaat plan wordt de opvolging en afhandeling beschreven van calamiteiten (alle calamiteiten die verband houden met het project, dus niet alleen wat voorvalt binnen de projectgrenzen). Verplicht onderdeel van dit plan is een procesbeschrijving die toelicht hoe betrokken dienen te handelen bij calamiteiten.

Het projectteam A10 stelt samen met de Opdrachtnemer een communicatieschema vast, als onderdeel van het calamiteitenplan.

4.6 Incident- en ongevalsonderzoeken

Elk ernstig arbeidsongeval en elk ongeval waarbij RWS mede-actor is dient te worden gemeld en onderzocht. Dit onderzoek vindt plaats door een team dat wordt samengesteld door RWS Water Verkeer en Leefomgeving, eventueel aangevuld met vertegenwoordigers van betrokken partijen, waaronder Opdrachtgever en Opdrachtnemer. De onderzoeken worden uitbesteed aan een gespecialiseerd bureau.

Onder een ernstig arbeidsongeval (dus meldingsplichtig bij ISZW) wordt verstaan dat iemand als gevolg van een ongeval op het werk blijvend letsel oploopt, in een ziekenhuis wordt opgenomen, of overlijdt.

De Opdrachtnemer dient zelf ook incidenten en bijna-ongevallen te onderzoeken en de lessons learned te delen met haar eigen organisatie en de Opdrachtgever.

Basisrisicofactoren
Per veiligheidsincident en bijna-ongeval dient de Opdrachtnemer een van de onderstaande basisrisicofactoren toe te kennen:

1. Materiaal en middelen
2. Ontwerp
3. Onderhoud
4. Procedures
5. Omgevingsfactoren
6. Orde en netheid

7. Strategische doelstellingen
8. Communicatie
9. Organisatie
10. Training / opleiding
11. Beschermingsmiddelen

5 Wijze van toezicht

Toezicht houden is een activiteit. Het is niet alleen corrigeren en sanctioneren, maar zeker ook complimenteren en waarderen. Zo voorkomt het de versloffing van de veiligheidsregels. Er zijn verschillende methodes van toezicht. Deze worden in onderstaande paragrafen behandeld.

5.1 Rijkswaterstaat

Binnen Rijkswaterstaat worden diverse vormen van toezicht gebruikt voor de eigen organisatie als ook voor de opdrachtnemer. Hieronder de diverse vormen en het doel daarvan.

5.2 Vergewisplicht

In het arbobesluit (uitwerking van de arbowet) zijn diverse Opdrachtgevers (OG) verplichtingen beschreven. Naast diverse verplichtingen aangaande het aanstellen van een coördinator (o.a. artikel 2.28, 2.30) e.d. is artikel 2.26 het artikel met een van de de meeste impact voor OG-ers.

A.1.1.1 Artikel 2.26. Algemene uitgangspunten inzake veiligheid en gezondheid bij het ontwerpen van een bouwwerk

De opdrachtgever is verplicht in de ontwerpfase zich ervan te vergewissen dat de betrokken werkgevers en zelfstandigen in staat zijn de verplichtingen voor de arbeidsomstandigheden die gelden in de uitvoeringsfase na te komen, in het bijzonder de verplichtingen, bedoeld in de artikelen 3, 5, eerste en derde lid, en 8 van de wet en hoofdstuk 4, afdeling 5.

In het artikel wordt een referentie gemaakt naar het begrip vergewissen en wordt er in basis gevraagd om in een eerder fase van het project te borgen dat in een later stadium een Werkgever (diverse artikelen uit de Arbowet) in staat is om de in de wet- en het besluit beschreven verplichtingen te voldoen.

Invulling van artikel 2.26 (Arbobesluit)

Door het gebruik van het begrip vergewissen heeft RWS als opdrachtgever een inspanningsverplichting gekregen om te verifiëren of de in de wet en het besluit beschreven zaken zijn geborgd. Door deze doorkijk naar de toekomst dient de OG op verschillende momenten in tijd zich er van te vergewissen dat bepaalde verplichting zijn nagekomen of worden nageleefd. Hieronder is beschreven hoe het project A10 NGS invulling geeft aan het artikel 2.26 uit het Arbobesluit;

Fase overstijgend

Sleutelmomenten zijn momenten in de verschillende projectfasen waarin de V&G-coördinator (VGC) en projectadviseur IV de kwaliteit van de opgeleverde documenten (BTO, IVD, IVP/V&G Ontwerp, IVP/V&G Uitvoering, RIE, werkplannen/deelplannen) van zowel OG als ON toetst om te borgen dat deze aantoonbaar, projectspecifiek en doelmatig voldoen aan de (verschillende artikelen van de) Arbowet. Deze sleutelmomenten zijn verdeeld over de verschillende projectfasen.

Planstudiefase
Tijdens de planstudiefase zijn diverse ontwerpafwegingen gemaakt. Voor deze afwegingen zijn BTO keuzes vastgelegd. Daarmee is geborgd dat bij de verschillende afwegingen veiligheid (tijdens de uitvoering, gebruik, beheer en onderhoud) is meegewogen. Het basis ontwerp is opgesteld en getoetst door diverse betrokkenen op onder andere arbeidsveiligheid, verkeersveiligheid en nautische veiligheid.

Uitvoeringsfase
ON heeft conform regelgeving een coördinator uitvoering aangesteld. De coördinator is in staat zijn taken conform wet uit te voeren. De inrichting van de organisatie van ON maakt dat de coördinator zonder belemmeringen zijn werkzaamheden kan uitvoeren.

Vanuit de RWS (OG) verplichtingen kijken verschillende functionarissen (waaronder de projectadviseur integrale veiligheid, V&G coördinator) naar het uitvoeringsplan van de opdrachtnemer (ON) en wordt er getoetst of e.e.a. voldoet aan huidige wet- en regelgeving en de binnen RWS gestelde kaders. Daarbij wordt eveneens de doorsteek gemaakt naar het dagelijkse gebruik/ beheer en onderhoud en sloop. Ook dient het IVP/V&G uitvoeringsplan van de ON projectspecifiek gemaakt te zijn.

Om de diverse activiteiten beter te beheersen zijn er aanvullend werkplannen/deelplannen opgesteld waarin indien noodzakelijk TRA’s dan wel RIE’s zijn opgenomen. Raakvlakken tussen de verschillende activiteiten binnen een bepaald gebied worden beheerst door de coördinator uitvoering ON en besproken in diverse ON overleggen.

Toezicht veilige uitvoering en juiste inzet van beheersmaatregelen
Tijdens de uitvoering houdt RWS (OG) en ON conform de wettelijke verplichting en geldende V&G beleid zoals overeengekomen in het V&G uitvoeringsplan toezicht op het veilig uitvoeren van de werkzaamheden. Vastlegging gebeurt middels eigen waarnemingen.

RWS houdt vanuit haar OG verplichtingen toezicht of het toezicht van ON conform het V&G uitvoeringsplan is ingericht. Daarbij toetst zij tevens of de uitvoeringsmethodes overeenkomen met de beschreven werkmethodieken om daarmee eveneens of de beschreven beheersmaatregelen van de project specifieke risico’s worden getroffen. Vastlegging gebeurt door het uitvoeren van veiligheidsrondes, Safety Walks en SCB-toetsen op het project. Maandelijks dient een door RWS aangeleverde lijst / format, de zogenaamde lijst "bulkmeldingen" te worden aangeleverd door ON waarin alle incidenten, bijna-ongevallen en ongevallen die niet hoeven te worden onderzocht worden aangeleverd inclusief de te nemen of genomen verbetermaatregelen.

Om te borgen of het toezicht adequaat is worden maandelijks de veiligheidsmeldingen verwerkt in een dashboard en gedeeld tussen OG en ON doormiddel van de maandelijkse voortgangsrapportage. Waar noodzakelijk worden knelpunten besproken tijdens het maandelijkse IV overleg. Vastlegging van het overleg vindt plaats middels notulen.

Daarnaast worden periodiek de trends op projectmanagementniveau besproken (o.a. PTO-overleg). Hierbij wordt gekeken of de mogelijke interactie van de afhandeling van de waarnemingen effectief was. Vastlegging middels notulen / actielijst.

Inzet OA
Wanneer ON diverse werkzaamheden uitbesteedt aan andere partijen (OA) dienen deze zich te conformeren aan het overkoepelende IVP van ON. OA-ers dienen voor eigen activiteiten een werkplan met TRA of RIE op te stellen of indien de activiteit IVP/V&G plan plichtig is een IVP/V&G plan uitvoering. Ook deze plannen worden zowel door ON als OG beoordeeld.

ON heeft een verplichting toe te zien op de arbeidstijdenwet. OG is in staat te verifiëren welke medewerkers op welke tijdstippen aanwezig waren binnen de bouwhekken van de projectlocatie. Op die wijze kan dit risico worden afgehecht. Tijdens de waarnemingsrondes wordt steekproefsgewijs gevraagd door OG gevraagd of het druk is en of men wellicht lange dagen maakt of in het weekend doorwerkt..

Gebruik en onderhoudsfase
ON dient bij oplevering een IVD op te leveren aan OG. ON zal alle benodigde veiligheidsdocumentatie welke noodzakelijk is voor veilig gebruik en onderhoud conform een overdrachtsvergadering officieel overdragen. De door ON opgestelde plannen voor beheer en onderhoud worden opgesteld tijdens de uitvoeringsfase van het project en worden door diverse functionarissen getoetst. Waar noodzakelijk zijn aanvullende werkinstructies opgesteld om veilig onderhoud te kunnen uitvoeren. In de instructies zijn de aanwezige objectrisico’s meegenomen en is een beschrijving gemaakt van de risico’s van de onderhoudsactiviteit.

Sloop
Sloop is door de gestelde levensduur nog een ondergeschoven kindje. Door het actueel houden van alle veiligheidsinformatie zou geborgd moeten zijn dat er een actueel beeld aanwezig is van de objectrisico’s.

5.2.1 T-rapportages
Doormiddel van T-rapportage wordt gerapporteerd over de voortang van integrale veiligheid van het project. De projectadviseur Integrale Veiligheid levert via de technisch manager voorafgaand aan de T-rapportage informatie over de voortgang van integrale veiligheid. De IPM rolhouders zijn verantwoordelijk voor de onder de eigen verantwoordelijkheid vallende veiligheidsaspecten en het aantoonbaar borgen daarvan in het project.

5.2.2 SCB toetsen
Met deze vorm van toezicht heeft opdrachtgever de mogelijkheid het (V&G)proces van opdrachtnemer te beoordelen.

5.2.3 Veiligheidsrondes
Naast de SCB toetsen worden Veiligheidsrondes uitgevoerd bij werkzaamheden als bezoek door veiligheidsdeskundigen om de veiligheidssituatie in brede zin op de werklocatie te beoordelen, verbeteringen te identificeren en het veiligheidsbewustzijn te vergroten.

Van de veiligheidsrondes worden de waarnemingen en verbeterpunten in een verslag vastgelegd en gedeeld met de Opdrachtnemer.

De volgende uitgangspunten gelden specifiek voor Veiligheidsrondes:
- Veiligheidsrondes worden uitgevoerd met gebruik van de voor de verschillende veiligheidsdomeinen van toepassing zijnde wet- en regelgeving en richtlijnen, zoals de Arbouw-checklijst en de CROW-richtlijnen Werk in Uitvoering
- Planning op basis van een analyse van het risicodossier, maar risico-overwegingen in het IV-dossier kunnen ook aanleiding vormen voor een Veiligheidsronde.
- Uitkomsten worden gerapporteerd aan de Contractmanager en de Technisch Manager.

5.2.4 Safety Walks

Tevens worden Safety Walks uitgevoerd. Een Safety Walk (SW) is een aangekondigd gezamenlijk bezoek van de Opdrachtgever en Opdrachtnemer aan de fysieke (project)locatie met de projectteamleden.

Met een Safety Walk wordt het belang van veiligheid en gezondheid uitgedragen doordat de leidinggevenden zichtbaar – voor alle werknemers – aandacht geven aan veiligheid. Een Safety Walk is een sterk signaal vanuit het management van hun betrokkenheid bij en het belang van veiligheid op de werkvloer.

De volgende uitgangspunten gelden specifiek voor Safety Walks:
- Safety Walks worden ingepland en gehouden op specifieke formele momenten.
- Aan de Safety Walk nemen de Opdrachtgever en Opdrachtnemer gezamenlijk deel. Vanuit Rijkswaterstaat kan dat een portfoliomanager en/of een hoofdingenieur-directeur (HID) zijn. Daarna afwisselend met een IPM-teamlid.
- De Technisch Manager accordeert de opgestelde Safety Walk -rapportages.
- De Safety Walk wordt uitgevoerd conform de ‘Instructie Safety Walk’ van Rijkswaterstaat.
- Een rapport met observaties van de Safety Walk dient als uitgangspunt voor vervolgmaatregelen.

5.2.5 Voortgangsrapportages

De maandelijkse voortgangsrapportage dient om opdrachtgever te informeren over de stand van zaken op het project omtrent integrale veiligheid. In de voortgangsrapportage worden minimaal de volgende onderwerpen toegelicht:
- Incidenten inclusief opvolging
- Toezicht;
- Uitgevoerde activiteiten;
- Geplande activiteiten;
- Status RI&E inclusief wijzigingen in de nieuwe versie.

5.3 Onderbreken en stilleggen werk

Bij toezicht hoort ook de mogelijkheid tot het onderbreken en stilleggen van werk.

Het V&G plan van de Opdrachtnemer wordt altijd ter acceptatie bij de opdrachtgever ingediend. Wanneer bij een gevaarlijke situatie wordt geconstateerd (dus dat niet volgens het V&G plan wordt gewerkt) of met een gewijzigd V&G plan wordt gewerkt (en deze wijziging niet is voorgelegd aan de Opdrachtgever) dan kan het werk worden stopgezet tot een gewijzigd V&G plan is ingediend ter acceptatie.

Als er sprake is van een ernstig gevaar voor de veiligheid of gezondheid van personen dient per direct het werk te worden stilgelegd (conform Arbowet artikel 29). Dit is ook vertaald in de gedragsregel van RWS "Ik stop elke klus die niet veilig voelt".

In de UAVGC §16 is de opdrachtgever bevoegd om het werk geheel of gedeeltelijk stil te leggen. De schade die dientengevolge optreedt dient door de opdrachtgever te worden vergoed, een situatie waarbij levensgevaar of ernstige schade aan de gezondheid van de werknemers te verwachten was, is rechtens geen rechtsgrond om achteraf een vordering tot schade vergoeding te kunnen instellen. Ook is de opdrachtnemer verplicht om schadebeperkende maatregelen te treffen en geen werkzaamheden te ondernemen die bij hervatting van het werk kan leiden tot extra kosten.

6 Verantwoording van BTO-keuzen

De verantwoording van de Bouwkundige Technische Organisatorische keuzes zijn te vinden in Bijlage D. Bijlage D is als separaat document toegevoegd en maakt onderdeel uit van dit IVP.

7 Opleiding en instructie

Als werkgever is Rijkswaterstaat verantwoordelijk voor de eigen medewerkers. Dat wil zeggen dat medewerkers voorzien moeten worden van de juiste persoonlijke beschermingsmiddelen, instructie over het gebruik van de persoonlijke beschermingsmiddelen en voorgelicht moeten worden over het risico dat zij op de bouwplaats lopen.

Belangrijk uitgangspunt is dat RWS medewerkers zich dienen te houden aan veiligheidsregels van ON indien deze strenger zijn dan RWS veiligheidsregels.

E-learning Integrale Veiligheid
Gedurende het project zorgen wij ervoor dat alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat de e-learning Integrale Veiligheid gevolgd op het Leerportaal van Rijkswaterstaat. De E-learning is verplicht bij een een bezoek aan de bouwplaats.

VCA-VOL
Alle (project)medewerkers van Rijkswaterstaat die regelmatig op de bouwplaats komen zijn VCA-Voor operationeel leidinggevende (VCA VOL). Voor HVK gecertificeerde medewerkers geldt geen VCA VOL verplichting.

Bezoekers mogen alleen onder begeleiding van iemand met VCA-VOL de bouwplaats betreden.

Generieke Poortinstructie Infra
Alle projectmedewerkers die op de bouwplaats komen dienen de GPI Infra te hebben gevolgd.

De GPI is sinds 1 april 2019 verplicht. Vanaf die datum moeten alle medewerkers van (hoofd)aannemers, onderaannemers, uitzendkrachten, toeleveranciers die werkzaamheden verrichten op de bouwplaats (na het passeren van het veiligheidsinstructiebord) bij alle projecten hun GPI hebben gehaald om toegang te krijgen tot de bouwplaats. Aan de poort wordt gecontroleerd of een medewerker in het bezit is van het certificaat van de vereiste GPI (B&U, Infra of Installatie).

Het GPI-certificaat is 1 jaar geldig.

Projectspecifieke introductie
In de uitvoeringsfase dient de opdrachtnemer bij de instructie van medewerkers expliciet stil te staan bij de V&G risico’s en de beheersing van de risico’s voortvloeiend uit de ontwerpfase, restrisico’s uit de omgeving en de risico’s voortvloeiend uit de uitvoeringsfase. In de VSP is dit verwoord onder eis UV100.

Voor het projectteam van de A10 zal de introductie minimaal de volgende zaken bevatten:
– Rijkswaterstaatbeleid t.a.v. veiligheid;
– Veiligheid met betrekking tot de projectlocatie (indien van toepassing);
– Veiligheid op de bouwplaats;
– Procedure voor het dragen van PBM’s op het project;
– Inhoud van dit plan;
– Afspraken ten aanzien van aanrijroutes van materieel en speciaal transport;

– Indien van toepassing afspraken over werktijden in bewoonde gebieden.

Afhankelijk van de werkmethoden en uit te voeren werkzaamheden zijn erkende opleidingen conform Nederlandse richtlijnen van toepassing.

Bijlage A Definities

Algemene definities	
Veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's die kunnen leiden tot letsel of economische of milieuschade.
Integrale veiligheid	Alle veiligheidsdomeinen van een systeem in samenhang beschouwd, gedurende de volledige lifecycle van een object of een netwerkschakel.
Risico	Een risico is een onzekere toekomstige gebeurtenis met negatieve consequenties, op het gebied van persoonlijk leed, economische en milieuschade en imagoschade. Onder veiligheidsrisico's worden met name de eerste twee verstaan. Een risico wordt veelal beschreven als product van kans van optreden en gevolg.
Beheersen van Risico's	Indien het risico niet kan worden weggenomen dient het op een voor RWS acceptabel niveau te worden gebracht. Acceptabel is een op basis van de risicomatrix afgewogen risico. Het restrisico moet expliciet afgewogen cf kader VM

Definities veiligheidsdomeinen	
NB Onderstaande veiligheidsdomeinen zijn van toepassing gedurende alle levensfasen van een object (kunstwerk, (vaar)wegvak, machine, installatie, etc.)	
Arbeidsveiligheid	Het wegnemen van en/of het preventief beheersen van risico's bij de uitvoering van werkzaamheden door medewerkers van Rijkswaterstaat en door diegenen die voor RWS werken.
Verkeersveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers op de weg.
Nautische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen risico's voor verkeersdeelnemers op de vaarweg en op zee.
Waterveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van overstromen, wateroverlast en waterschaarste.
Externe veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van incidenten met gevaarlijke stoffen langs transportroutes (weg, water, spoor, buisleiding) of stationaire installatie.
Machineveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van machines.
Elektrische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van elektrische installaties.
Tunnelveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers in tunnels.
Constructieve veiligheid	Het wegnemen van en (proactief) beschermen tegen risico's van bezwijken van een constructie.
Sociale veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor medewerkers van RWS en gebruikers van onze voorzieningen tegen gevaar dat veroorzaakt wordt door of dreigt van de kant van menselijk handelen in de openbare ruimte.
Brandveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van brand.

Integrale beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.

Definities binnen Integrale beveiliging	
Fysieke beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van fysiek menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Informatiebeveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag in de vorm van indringing in de informatiesystemen (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Bescherming persoonsgegevens	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van onrechtmatig en/of onrechtvaardig gebruik van persoonsgegevens.

Bijlage B Ontwerp RI&E

Deze bijlage bevat de concrete risico's verbonden aan werkzaamheden binnen de projectscope. Deze vormen de basis voor de maatregelen, afspraken en wijze van toezicht zoals beschreven in dit IVP.

Inleiding en doel
De uitvoering van het project A10 wordt uitbesteed. De opdrachtnemer is verplicht de voorliggende RI&E ontwerpfase te gebruiken als input voor de nog op te stellen RI&E uitvoeringsfase. De RI&E ontwerpfase zal aan de toekomstige opdrachtnemer ter informatie worden overgedragen conform het Arbobesluit.

Doel van de RI&E uitvoeringsfase is de verdere vertaling van de veiligheidsrisico's naar de praktijk en het inventariseren van de Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) risico's van de diverse objecten en projectdelen die onderdeel zijn van het project.

Opzet
In deze integrale risico-inventarisatie is een opsomming gegeven van alle mogelijk voorkomende gevaren met een voorstel van toe te passen beheersmaatregelen, mede op basis van een documentonderzoek en ervaringen uit vergelijkbare projecten. Indien noodzakelijk wordt een aanvullende risico-inventarisatie met specialisten in de RI&E ontwerpfase verder ingevuld.

Deze RI&E dient aan de opdrachtnemer te worden overgedragen. De opdrachtnemer zal op basis van het definitieve ontwerp een RI&E opstellen en actualiseren vooraf aan de uitvoeringsfase en per projectfase. Per veiligheidsrisico onderwerp zal door de opdrachtnemer beheersmaatregelen worden genomen, zodanig dat de kans op een ongeval nihil is. De opdrachtnemer zal op basis van het gerealiseerde project een Integraal Veiligheidsdossier actualiseren met de restveiligheidsrisico's voor de vervolg levensfases (beheer- en sloopfase) van de objecten.

Vervolg van de RI&E Voorbereidingsfase
De toekomstige Opdrachtnemer(s) zal (zullen) op basis van deze RI&E ontwerpfase en op basis van het uitvoeringsontwerp een RI&E Uitvoeringsfase moeten opstellen. Op basis van een risicoscore zal Opdrachtnemer aantoonbaar moeten maken dat de restrisico's, conform het ALARP[1] principe, afdoende beheerst zijn.

[1] ALARP: As Low As Reasonable Practicable en komt overeen met het risico zo laag mogelijk beheersen als redelijk uitvoerbaar.

Bijlage C Model overdrachtsformulier Ontwerpfase naar Realisatiefase

V&G-coördinator Ontwerpfase OG		V&G-coördinator Uitvoeringsfase ON	
Naam		Naam	
Bedrijf		Bedrijf	
Plaats		Plaats	
Telefoonnummer		Telefoonnummer	

Met ondertekening van dit formulier verklaren de V&G-coördinatoren Ontwerpfase (VGCO) en Uitvoeringsfase (VGCU) van opdrachtnemer dat er een overdrachtsbespreking heeft plaatsgevonden voor de RI&E, het Integraal Veiligheidsplan en het Integraal Veiligheidsdossier voor het project Krib- en Oeververlaging Pannerdensche Kanaal.
In deze bespreking zijn door de V&G-coördinator realisatiefase - ontwerp de gemaakte ontwerpkeuzes en de restrisico's voor de uitvoeringsfase in relatie tot V&G-zorg toegelicht, zijn het Integraal Veiligheidsplan en het Integraal Veiligheidsdossier besproken en zijn eventuele onduidelijkheden weggenomen.

De V&G-coördinator realisatiefase - uitvoering heeft de inhoud van het bovenstaande begrepen en is van mening dat hij zijn verplichtingen in de realisatiefase - uitvoering naar behoren kan invullen.

V&G-coördinator Ontwerpfase		V&G-coördinator Uitvoeringsfase	
Naam		Naam	
Handtekening		Handtekening	
Datum		Datum	
Plaats		Plaats	